

## SLUTRAPPORT

---

**To:** Styrelsen för AIK Fotboll AB (publ)  
**From:** Advokatfirman Delphi  
**Date:** 18 januari 2021  
**Subject:** Granskning av agentrelationer i samband med spelartransfers i AIK Fotboll under åren 2011-2020 – utdrag avseende 1. Huvudsakliga slutsatser och 6. Förslag till förbättringar

---

### 1. Huvudsakliga slutsatser av granskningen

- 1.1 Advokatfirman Delphi har inte funnit stöd för att det skulle finnas ett mönster i AIK Fotbolls (nedan "AIK" eller "klubben") agerande i samband med spelartransfers med innebörd att AIK skulle ha försökt att dölja vilka agenter som varit inblandade i aktuella spelartransfers eller de ersättningar dessa agenter har erhållit. Samtidigt är det tydligt att det har funnits brister i samband med vissa särskilda spelartransfers.
- 1.2 Vi har identifierat ett flertal avvikelser mot vid var tid gällande förmedlarreglemente. På senare tid tycks det dock ha blivit klart färre avsteg från förmedlarreglementet.
- 1.3 Informationen i det beslutsunderlag som lämnas till styrelsen har historiskt sett i flera fall avvikit från villkoren för den faktiska spelartransfer som varit aktuell.
- 1.4 Många avtal med såväl agenter som andra klubbar innehåller klausuler som är otydliga. AIK synes i anledning av sådana otydligheter ha drabbats av större kostnader i vissa fall.
- 1.5 Det är snarare regel än undantag att fler personer är involverade i spelartransfers än de som omnämns i respektive agentavtal. Dessa personers inverkan på spelartransfern har sannolikt inte redovisats till SvFF i enlighet med gällande förmedlarreglemente.
- 1.6 Delphi har inte kunnat hitta stöd för något exempel på att ledningen skriftligen informerat styrelsen om vilken eller vilka agenter som är anlitade inför beslut om en spelartransfer. Enligt samtal med ledningen, samt föregående nyckelpersoner inom AIK, tycks sådan information stundtals ha kommunicerats muntligen under det styrelsemöte där beslut om aktuell spelartransfer ska fattas.
- 1.7 Även om klubben i princip väljer sina egna agenter talar mycket för att samma agent ofta företräder såväl spelaren som föreningen. Således råder det ofta en möjlig intressekonflikt för agenten mellan spelaren och klubben.

## 6. Grundläggande förslag till förbättringar

### *Tydligare internt regelverk*

- 6.1 Givet den stora tidspress som föreligger i samband med att spelartransfers ska genomföras, gör vi bedömningen att det vore till nytta för såväl styrelsen som för ledningen i AIK, men även för möjligheterna att snabbt kunna genomföra en spelaraffär, om styrelsen antog en tydligare *policy för agerande inom AIK i samband med kontraktsförlängning, spelarförvärv och spelarförsäljning*.
- 6.2 En sådan policy skulle kunna vara till hjälp för ledningen och sätta ramarna för hur ledningen ska förhålla sig till agenter och agentbolag, men även slå fast vissa processer och ansvarsområden inom klubben. Exempelvis skulle det kunna bestämmas en miniminivå på information som styrelsen ska ha till sitt förfogande inför ett beslut om en spelartransfer. Möjligheter till och ramarna för delegation av vissa delar av hanteringen av spelartransfer skulle lämpligen ingå. Processen och den praktiska hanteringen av gällande förmedlarreglemente bör vara en del av en sådan policy tillika processer för dokumentations- och avtalshantering och arkivering efter genomförd spelartransfer. Slutligen kan styrelsen förstås begränsa ledningens möjligheter att utnyttja vissa typer av villkor i avtalen vid en transfer annat än med styrelsens uttryckliga godkännande.
- 6.3 Genom att skapa en tydligare policy om hur klubben ska agera, så underlättas sannolikt även succession inom klubben då nytillträdde personer lättare kan sätta sig in i hur klubben arbetar i dessa frågor. Naturligtvis är det viktigt att en sådan policy inte onödigt betungar den interna processen utan blir ett stöd för densamma.

### *Kompetenshöjning avseende gällande förmedlarreglemente och avtalsskrivande*

- 6.4 Ledningen har uttryckt att det vore önskvärt med förstärkt kompetens och avlastning i klubben, möjligen juridisk, avseende förmedlarreglementet och avtalsskrivning.

### *Upprättande av genomarbetade malldokument och mallavtal*

- 6.5 För att underlätta för ledningen och skapa bättre förutsättningar för att på ett enklare och snabbare sätt nå ökad stringens, tydlighet och kvalitet i de avtal som AIK ingår med agenter, scouter och andra klubbar, bedömer vi att det vore bra för klubben att uppdatera de mallavtal och andra dokument som ofta nyttjas exempelvis vid spelartransfers, inklusive spelaravtal.

//