



Ungdoms
FOTBOLL

VERKSAMHETSPLAN 2020

INNEHÅLL

INTERN INFORMATION

Vision	3
<i>AIK Stilen</i> – vår värdegrund	4
Strategi	5
Verksamhetsidé	6
Polycys och styrdokument	7
Övergripande mål.....	8
Organisation	9
Ekonomi	10
Mötesordning	13
Information och kommunikation	15
Träningsider	15
Materiel	16
Föräldraföreningar	18
Forskning och utveckling	19
Utbildning	19
Vi spelar ihop	22

SPORTSLIG VERKSAMHET

Knatteskolan	24
Barn- och ungdomsverksamhet	26
AIK Ungdomsakademi, flick	30
AIK Ungdomsakademi, pojk	38
Spelarrekrytering	44

EXTERN VERKSAMHET

AIK i samhället	45
Arrangemang dam- och herrmatcher	45
Marknad	47
Turneringar	48
AIK Football Camp	49
Skolsamarbete	50
Föreningssamarbete	51

Datum för fastställande: 2019-12-19

Bild: Nathalie Krook, Magnus Neck, Victor Hamnér

Layout: linn@dottydesign.se

AIK Ungdomsfotboll, Box 3090, Evenemangsgatan 31,
169 03 Solna, 08-735 96 50, www.aikfotboll.se

VISION:

*Nordens ledande
fotbollsklubb för
utveckling och
fostran av unga
spelare och ledare
— hur man än mäter!*



AIK STILEN – VÅR VÄRDEGRUND

Övergripande ansvarig: Max Bergander

MÅL

- att alla i AIK känner till den värdegrund klubben står för.
- att alla har samma definition av värdegrunds-begreppen.
- att värdegrunden är en del av den vardagliga verksamheten.

En AIK:are visar alltid respekt och ödmjukhet gentemot människor, oavsett ålder, nationalitet, kön, etnicitet, religion, kultur, sexuell läggning, könsidentitet eller fysisk och psykisk förmåga.

En AIK:are tar aktivt avstånd mot våld, mobbning, rasism, droger och dopning samt nyttjandet av alkohol i samband med AIK-aktiviteter.

En AIK:are gör sitt bästa utefter dennes förutsättningar på träning och matcher. Hen stöttar och hejar på sina

medspelare både i det egna laget och i andra AIK-lag samt strävar alltid efter att påverka sin omgivning med positiv energi.

En AIK:are uppträder på ett juste sätt gentemot medspelare och motståndarnas spelare, ledare, föräldrar och åskådare samt representerar klubben på ett positivt sätt.

En AIK:are respekterar domare och andra funktionärer.

Mer information om *AIK Stilen* och utbildningsprogrammet *Vi spelar ihop* finns på AIK Ungdomsfotbolls hemsidor www.aikungdomsfotboll.se samt www.aikfotboll.se

SAMTYCKE

När deltagaravgiften betalas in bekräftar vårdnadshavare och spelare samtycker att till AIK Ungdomsfotbolls värdegrund.

STRATEGI

AIK Ungdomsfotboll ska vara en progressiv och utvecklingsinriktad klubb som på bästa sätt ska bidra till fostran av elitfotbollsspelare, goda samhällsmedborgare och ökad folkhälsa i en trygg och utvecklande miljö. Verksamheten ska också vara flexibel mot barn och ungdomars ickelinjära biologiska, psykologiska och sociala utveckling samt ske i samverkan inom AIK och i samarbete med omvärlden.

Verksamheten ska utgå från

- barns välmående, trygg lärandemiljö för personlig utveckling och främjande av inre motivation
- följa styrdokumentet *FN:s barnkonvention*, *RF:s Idrotten vill* samt *SvFF:s Spela, Lek och Lär*.
- fler och bättre utbildade spelare till AIK A-lag för dam och herr samt till svenska landslaget.

Gällande barnkonventionen är det fyra av sakartiklarna i barnkonventionen som är vägledande för hur helheten ska tolkas. Artikel 2, 3, 6 och 12 kallas för de fyra huvudprinciperna. När man läser alla övriga artiklar ska man läsa dem med huvudprinciperna "som glasögon".

- **Artikel 2** slår fast att alla barn har samma grundläggande rättigheter och lika värde. Ingen får diskrimineras. Barnkonventionen gäller för alla barn som befinner sig i ett land som har ratificerat den.
- **Artikel 3** anger att det är barnets bästa som ska komma i främsta rummet vid alla åtgärder som rör barnet. Begreppet "barnets bästa" är konventionens grundpelare och har analyserats mer än något annat begrepp i barnkonventionen. Vad som är barnets bästa måste avgöras i varje enskilt fall.
- **Artikel 6** säger att varje barn har rätt att överleva, leva och utvecklas. Artikeln handlar inte bara om barnets fysiska hälsa utan också om den andliga, moraliska, psykiska och sociala utvecklingen.
- **Artikel 12** handlar om barnets rätt att uttrycka sina åsikter och få dem beaktade i alla frågor som berör dem. När åsikterna beaktas ska hänsyn tas till barnets ålder och mognad.

Se även kortversionen av alla artiklarna:

<https://www.raddabarnen.se/rad-och-kunskap/skolmaterial/barnkonventionen/barnkonventionen-kort-version/>

VERKSAMHETSIDÉ

Inom ramen för *AIK Stilen* – vår värdegrund och AIK:s övergripande mål verkar vi för:

- att optimera spelarutvecklingen genom att erbjuda en kompetent, utvecklande, socialt präglad fotbollsutbildning och fostran för barn och ungdom i åldrarna 5–19 år.
- att för spelare, ledare och föräldrar i verksamheten skapa intresse och känsla för fotboll, laganda och rent spel genom en pedagogisk och väl genomtänkt verksamhet av högsta möjliga kvalitet.
- att bedriva en verksamhet som bygger på att deltagare ska känna sig sedda, kompetenta, få påverka och vara del i ett sammanhang, vilket främjar inre motivation, engagemang och stimulans hos spelare, ledare och föräldrar, både på och vid sidan av planen.
- att ge spelare bästa möjliga förutsättningar att utvecklas till elitfotbollspelare, A-lagsspelare i AIK, i någon av våra samarbetsföreningar eller andra föreningar med det slutliga målet, svenska landslaget.
- att genom föräldrasamverkan ta tillvara föräldrarna som en värdefull resurs i verksamheten samt skapa förståelse och insikt för våra värderingar, arbetssätt och metodik.
- att ha samarbete och utbyte med andra föreningar, verka för att i samspel bedriva en sund verksamhet för barn och ungdomar samt utveckla föreningarna var för sig och tillsammans.
- att samarbeta med skolor för att underlätta studier och för att erbjuda fotbollsträning och aktivitet på skoltid samt samverka kring utbildning generellt.
- att samarbeta med högskolor, universitet och andra lärosäten för ett ömsesidigt utbyte av specifik och efterfrågad kunskap och kompetens.
- att genom samverkan mellan förening, skola och fritids erbjuda barn och ungdomar i Solna varierade aktiviteter med inriktning på rörelse genom att prova på fotboll och andra idrotter.
- att på ett systematiskt sätt generera vår egen kunskap som därefter kan ligga till grund för beslut i olika delar av verksamheten.
- att dela med oss till andra föreningar, organisationer och verksamheter för att bidra till svensk idrott generellt, och till ungdomsfotbollen i Stockholm i synnerhet.
- att inom ramen för *AIK i samhället* bedriva aktiviteter i och utanför AIK som syftar till att vara en positiv kraft för ett mer inkluderande samhälle där värdegrund och människors lika värde och rätt till lika förutsättningar står i fokus.

- bedriva arrangemang och event som bidrar till ökat sportsligt och ekonomiskt värde för AIK Fotboll, samtidigt som det stärker AIK Fotbolls varumärke gentemot omvärlden.
- att skapa förutsättning för utveckling genom en stark ekonomi i samarbete med AIK Fotboll AB, Solna Stad och olika samarbetspartners.

Ett viktigt beslut i utvecklingen av AIK Ungdomsfotboll både på kort och lång sikt är höjningen av åldern för AIK Ungdomsakademi, från 9 till 13 år för pojkar och från 11 till 13 år för flickor. Ett beslut som utgår från vår grundtanke om barns och ungdomars välmående, om att erbjuda en verksamhet för så många som möjligt, så länge som möjligt och med så bra tränare och träningsverksamhet som möjligt. Som stöd för detta anordnas interna utbildningar, Forum Skytteholm, Forum Karlberg, fotbollförbundets utbildningar, samt ökade resurser i verksamheten från av AIK centralt engagerade personer.

I de yngre åldrarna kompletteras de ordinarie lagtränarna med extraträningar med AIK:s välutbildade tränare. Syftet är att de pojkar och flickor som har intresse, drivkraft och inre motivation ska ges maximala möjligheter att uppnå sina mål och drömmar som kan leda till en karriär som professionell fotbollsspelare samtidigt som de som barn är schyssta kompisar och som vuxna blir goda samhällsmedborgare.

Ungdomsfotbollens verksamhetsidé kan sammanfattas enligt följande:

- **AIK Stilen – vår värdegrund och ledstjärna i allt**
- **Barn- och ungdomsverksamhet – grunden för vår verksamhet**
- **Spelar- och ledarutveckling – från U till A**
- **Samarbete – med föräldrar, föreningar och andra intressenter**
- **Samarbete – med grundskolor, gymnasier och högskolor**
- **Forskning och utveckling – för att generera egen kunskap i syfte att utveckla och förbättra verksamheten**
- **AIK i samhället – för ett inkluderande och jämlikt samhälle**
- **Arrangemang – med ekonomi, välmående och sportslig utveckling i fokus**
- **En stark ekonomi – för utveckling av verksamheten**

POLICYS OCH STYRDOKUMENT

I verksamhetsplanen beskrivs vision, strategi, verksamhetsidé och mål för AIK Ungdomsfotboll samt aktiviteter under det kommande året. Verksamhetsplanen är ett styrdokument som tillsammans med följande policydokument anger tydliga riktlinjer för lagens spelare, tränare, ledare och föräldrar.

POLICYS FÖR AIK UNGDOMSFOTBOLL

- Policy för *AIK Stilen* – vår värdegrund
- Riktlinjer för verksamhets- och säsongspanering
- Riktlinjer för budget och redovisning
- Policy för rekrytering av ledare
- Policy för rekrytering av spelare
- Policy för lagens tävlingsverksamhet
- Policy för lagens resor
- Policy för träning/provspel med utländska klubbar
- Policy för träning/provspel med utländska klubbar (engelsk version)
- Policy för provträning i AIK och i svenska klubbar
- Policy och riktlinjer för AIK:s egna turneringar
- Regelverk och riktlinjer för sponsring och reklam
- Policy för materialhantering
- Arbetsordning för föräldraföreningar
- Normalstadgar för föräldraföreningar
- AIK:s Utvecklingsplan för spelare

GEMENSAMMA POLICYS FÖR AIK FOTBOLL

- *AIK Stilen* – för anställd personal
- Likabehandlingsplan
- Alkohol- och drogpolicy (under bearbetning)
- Arbetsmiljöpolicy
- Policy för introduktion av nya medarbetare
- Policy för friskvård och företagshälsovård
- Policy för utmärkelser och uppvaktning
- Policy för sociala medier (under bearbetning)

Verksamhetsplanen finns i sin helhet tillsammans med aktuella policies och annan läsvärd information på AIK Ungdomsfotbolls hemsida www.aikungdomsfotboll.se. Verksamhetsplanen finns även på www.aikfotboll.se.

I samband med att anställd personal, tränare och ledare skriver på avtal bekräftar de att de avser att följa AIK Fotbolls grundläggande värderingar, *AIK Stilen* samt direktiv och riktlinjer i styrdokument i form av verksamhetsplan och policy.

I samband med att spelare/föräldrar betalar deltagaravgift samtycker de till AIK Fotbolls grundläggande värderingar, *AIK Stilen*.

Föräldrar uppmanas ta del av AIK Ungdomsfotbolls Verksamhetsplan och policies som finns tillgängliga på www.aikungdomsfotboll.se.

Spelares förståelse för och personliga åtagande att följa *AIK Stilen* förstärks genom den interna utbildningen *Vi spelar ihop*.

Verksamhetsplan och policies utarbetas årligen, beslutas i styrelsen i november och presenteras för tränare, ledare och föräldrar på stormöte i december.

För det fall spelare, tränare, ledare, förälder eller anställd personal på något sätt bryter mot styrdokument och policies hanteras detta av chef för aktuellt verksamhetsområde, värderingsansvarig och/eller sportchef beroende på typ av händelse.

ÖVERGRIPANDE MÅL

AIK Ungdomsfotbolls övergripande mål bygger till stor del på RF:s riktlinjer, "så många som möjligt, så länge som möjligt och så bra som möjligt".

SÅ MÅNGA SOM MÖJLIGT

Målen är att:

- det totala antalet spelare ska öka med 5 % jämfört med föregående år.

SÅ LÄNGE SOM MÖJLIGT

Målet är att:

- antalet spelare som är kvar i klubben ska öka med minst 5% jämfört med föregående år.

SÅ BRA SOM MÖJLIGT

Målen är att:

- minst en tränare per träningsgrupp i åldersgrupperna P/F 6–12 år skall ha genomgått SvFF:s tränarutbildning C.
- minst en tränare per träningsgrupp i åldersgrupperna P/F13–15 år skall ha genomgått SvFF:s tränarutbildning B Ungdom.
- minst en tränare per träningsgrupp i åldersgrupperna P/F16–19 år skall ha genomgått SvFF:s tränarutbildning A Ungdom.
- ansvarig tränare för AIK Ungdomsakademi P/F13–15 skall ha genomgått SvFF:s tränarutbildning UEFA B.
- ansvarig tränare för AIK Ungdomsakademi P16, P17, F17 respektive F19 skall ha genomgått SvFF:s tränarutbildning UEFA A.
- öka antalet tränare som är kvinnor med 50 % jämfört med föregående år.
- öka antalet tränare med erfarenhet från elitfotboll i AIK eller annan klubb med 50 % jämfört med föregående år.

SÅ OFTA SOM MÖJLIGT

Målen är att:

- 30 % av spelarna i åldersgrupperna P/F8–11 ska välja extra träning en gång/vecka utöver de två ordinarie lagträningarna.

SPORTSLIGA MÅL

Målet är att

- minst två spelare från F19 ska vara kvalificerade för AIK Dam inför kommande säsong.
- minst åtta spelare från P17 ska vara kvalificerade för P19 inför kommande säsong (Minst två spelare från P19 (som ligger i AIK Fotboll AB) ska vara kvalificerade för AIK Herr inför kommande säsong.

EKONOMISKT MÅL

- det ekonomiska målet är att resultatet på helår ska vara 1% av den totala omsättningen i föreningen samt att det egna kapitalet ska vara minst 6 miljoner kronor.

ORGANISATION

AIK Ungdomsfotboll ingår som en del i AIK Fotboll (AIK Fotbollsörening och AIK Fotboll AB) och verksamheten leds av sportchef, ledningsgrupp och ekonomi/arbetsutskott. Sportchefen arbetar på uppdrag av och rapporterar löpande till klubbdirektören för AIK Fotboll samt medverkar på styrelsemöten.

AIK FF styrelse har det övergripande ansvaret gentemot föreningens medlemmar gällande uppföljning av verksamhetsplan och budget samt att säkerställa att verksamheten bedrivs i enlighet med AIK:s Fotbolls stadgar.

AIK Ungdomsfotboll är organiserad i fyra övergripande avdelningar

- Barn- och ungdomsverksamhet
- AIK Ungdomsakademi, flick
- AIK Ungdomsakademi, pojk
- Arrangemang, marknad och turneringar

Inom AIK Ungdomsfotboll hanteras även följande verksamhetsområden:

- *AIK Stilen*
- Vi spelar ihop
- *AIK i samhället*
- Ekonomi
- Information/Kommunikation
- Träningsstider
- Materiel
- Föräldraföreningar
- Forskning och utveckling (FoU)
- Utbildning
- Arrangemang
- Marknad
- Turneringar
- AIK Football Camp
- Skolsamarbete
- Föreningsamarbete

LEDNINGSGRUPP, FUNKTION/ANSVAR

Leif Karlsson, Sportchef

Johannes Wiklund, Ungdomsakademi, pojk; personalchef

Malin Ericsson, Ungdomsakademi, flick

Dennis Hörtn, Barn- och ungdomsverksamhet, Forskning och utveckling, Utbildning, Skol- och föreningsamarbete

Ninos Shilazi, Turneringar

Max Bergander, Värdegrundsansvarig

Roger Wikström, Koordinator

Tanne Nelson, Kommunikation/information, arrangemang, camper, Knatteskola

Amina Abbas, Arrangemang

Tewfik Delayah, Ekonomi

Jens Andersson, Klubbdirektör (adjungerad)

UTVECKLINGSCHEFER

Magni Fannberg, Utvecklingschef P12–19, pojkakademin

Malin Ericsson Utvecklingschef F13–19, flickakademin

James Vaughan, Utvecklingschef P/F13–19, forskningskoordinator

Mark O'Sullivan, Utvecklingschef P/F 8–12, tränarutbildning, extraträning

ÖVRIG PERSONAL

Jens Dahlström, Administration

EKONOMI

Ansvarig: Leif Karlsson

Redovisning: Tewfik Delayah

Verksamheten inom AIK Ungdomsfotboll styrs ekonomiskt genom en årlig budget som tas fram av sportchef/ledningsgrupp och fastställs av AIK FF:s styrelse. Budgeten är ett resultat av verksamhetsplanen. Ledningsgruppens ledamöter har ett delegerat ansvar för budget, prognos och utfall inom sitt verksamhetsområde. Utöver denna ekonomi har varje föräldraförening en ekonomi och budget för varje lag/träningsgrupp som redovisas separat, se vidare avsnittet *Föräldraföreningar*.

INTÄKTER

Ett sätt att skapa förutsättningar för utveckling av verksamheten samt för att hålla deltagaravgifterna på en lämplig nivå, är att säkerställa befintliga intäkter samt optimera nya och framtida intäkter.

Organisationen kring intäktsgenereringen är utöver bidrag och avgifter följande:

- AIK FF ledningsgrupp ska ha ett specifikt fokus på att maximera alla intäkter t.ex. skol- och förenings-samarbeten, turneringar, camper, events, olika typer av bidrag, fotbollsskolor och lotterier.

Utöver detta är de viktigaste intäkterna för att kunna bedriva en verksamhet av den kvalitet vi önskar, det lokala aktivitetsstödet från stat och kommun (LOK) samt spelarnas deltagar- och akademiavgifter.

KOSTNADER

Strävan är att varje kostnad ska generera värde till verksamheten och bidra till förverkligandet av visionen att vara Nordens ledande klubb, hur man än mäter.

Personalkostnaderna, dvs lönekostnader till våra tränare, ledare och kanslipersonal är den största kostnadsposten. Vi är också beroende av en stor del ideellt arbetande tränare, ledare och föräldrar för att kunna bedriva verksamheten. Utmaningen är att skapa en optimal balans mellan dessa.

Det är viktigt att den personal vi avlönar besitter kritisk kunskap och arbetskapacitet som bidrar till utveckling av verksamheten och utgör ett stöd till den ideellt arbetande personalen. Utöver personalkostnader är planhyror, träningsmaterial, tävlingsverksamhet, utbildning samt resekostnader de största posterna.

AVTAL MELLAN AIK FF OCH AIK FOTBOLL AB

Mellan AIK FF och AIK Fotboll AB finns ett avtal gällande rättigheter för spel i allsvenskan. Detta avtal genererar intäkter till AIK FF. Utöver det samverkar

AIK FF och AIK Fotboll AB för att genomföra aktiviteter kopplade till befintliga avtal med maximal kvalitet för att skapa goda förutsättningar vid förlängning av avtal samt även initiera och utveckla relationer med nya sponsorer för att maximera intäkter till AIK Fotboll.

ATTESTINSTRUKTION FÖR AIK FF

Föreningen tecknas i enlighet med beslut på konstituerande styrelsemöte.

Spelar-, tränar- och ledaravtal:

Avtal med spelare, tränare och ledare skall göras skriftligen med en mall som är godkänd av styrelsen. Avtalen ska signeras av två från AIK FFs ledningsgrupp varav en är sportchefen/verksamhetschefen. Avtal där AIK FF är huvudarbetsgivare signeras även av Klubb-direktören.

Attest av leverantörsfakturor:

Leverantörsfakturor ska först kontrolleras och godkännas av beställaren (sakattest). Därefter attesteras leverantörsfakturan för utbetalning av två från AIK FFs ledningsgrupp varav en är sportchefen/verksamhetschefen. Fakturor som överstiger 25 000 SEK ska också attesteras av Klubb-direktören.

DELTAGARAVGIFT

En särskild deltagaravgift för att spela i AIK erläggs av samtliga spelare/föräldrar. Deltagaravgiften ska medverka till att täcka AIK:s kostnader för bl.a. löner till tränare och ledare, ledarutbildning, planhyror, kostnader i tävlingsverksamheten såsom resor och domare. För att kunna skicka ut faktura till varje aktuell spelare, ska ansvariga ledare i laget/gruppen tillse att AIK:s kansli ständigt har uppgifter på aktuell spelarstatus genom att lagets hemsida på www.aikungdomsfotboll.se alltid har uppdaterad aktuell spelartrupp med nödvändiga personuppgifter.

BETALNINGSDATUM

Barn- och ungdomsverksamheten:

Avgifter skickas ut under november månad 2019 och deltagaravgiften ska vara betald senast 2020-01-31. Ett alternativ med uppdelning av betalning erbjuds. Avgiften ska då påbörjas senast 2019-11-30 med minst en femtedel av totalsumman och vara betald 2020-03-31. Spelare, vars avgift inte erlagts till fullo före 2020-03-31 eller påbörjat betalning 2020-01-31 ska inte delta i verksamheten förrän skulden reglerats.

Akademiverksamheten:

Avgifter skickas ut under november månad och betalning av hela deltagaravgiften ska vara betald senast 2020-01-31. Ett alternativ med uppdelning av betalning erbjuds. Avgiften ska då påbörjas senast 2019-11-30 med minst en sjundedel av totalsumman och vara betald i sin helhet 2020-05-31. Spelare vars avgift inte erlagts till fullo före 2020-05-31 eller påbörjat delbetalning 2019-11-30 ska inte delta i verksamheten förrän skulden reglerats.

AIK Ungdomsakademi:

P/F13–17	7 000 kr/år
P12 år	6 500kr/år

Barn- och ungdomsverksamhet (Pojk/flick):

P/F13–19 år*	3 500 kr/år
P/F10– 12 år	3 000 kr/år
P/F 8–9 år	2 500 kr/år
P/F6–7 år	2 100 kr/år
P/F5 år	1 500 kr/år
AIK United	1 400 kr/år

*I P13, P14 och P16 kommer spelarna att kunna välja nivå utifrån spelarens motivation. Väljer man ett specialiseringslag tillkommer en avgift om 1000 kr/spelare och år.

AKADEMIAVGIFT

Gällande akademilagen P12–17 och F13–F19 hanteras dessa lags ekonomi centralt och akademiavgiften där är enligt följande:

F19:	Ingen avgift
P13–17:	8 000 kr
F13–17, P12:	6500 kr

LAGENS/ÅLDRSGRUPPERNAS BUDGET OCH AVGIFT TILL FÖRÄLDRAFÖRENING (Barn- och ungdomslag, ej akademilag)

För att kunna hålla kontroll på löpande kostnader och utbetalningar till lagen, finns ett antal "kontrollstationer" på vägen. Vad detta innebär för lagen finns beskrivet i Riktlinjer för budget och redovisning. Det är också viktigt att notera att i de fall som träningsgrupper/ lag lånar in spelare från andra träningsgrupper/lag för deltagande i turneringar/läger så är det inlånt föräldraföreningens budget som skall inkludera kostnaderna för de spelarna.

Avgiften till föräldraföreningen beskrivs i lagets verksamhetsplan och budget. Maximal avgift är:

P/F12 –19 år	6 000 kr/år
P/F8–11 år	4 000 kr/år

Spelarnas personliga tränings- och matchutrustning ska inte räknas in i denna avgift.

Behöver lagen utökad lagkassa ska detta ske i form av *intäktbringande aktiviteter som t.ex. försäljning, arbetsinsatser eller **sponsorer. Till det räknas inte aktiviteter där föräldrar får stå för kostnader som t.ex. lagfest eller liknande. Avtal med sponsorer ska stämmas av i förväg med marknadsansvarig.

*Med inkomstbringande aktiviteter menas sådant som klubben erbjuder i form av t.ex. försäljning av bingo-lotter/sverigelotten, 50/50-lotter, påskägg, och gemensamma arbeten runt t.ex. seniormatcher dam/herr, turneringar och liknande. Ibland får klubben andra förfrågningar om att ex. hjälpa till som funktionärer eller dela ut reklamblad som vi också kan erbjuda lag. Till inkomstbringande aktiviteter räknas inte aktiviteter där föräldrar behöver stå för kostnaderna.

** Med sponsoraktiviteter menas sådant där föräldraföreningen kan fakturera ett företag sponsorpengar. Dessa ska tillfalla hela laget och inte enskild spelare. Detsamma gäller ekonomiska gåvor från enskilda personer. Intäkter från sponsorer ska stämmas av i förväg med marknadsansvarig.

MAXKOSTNADER I AIK FF

Det totala beloppet för deltagaravgift, akademiavgift och avgift till föräldraföreningen för familjer med fler än ett barn i verksamheten skall uppgå till max 20 000 kr/år.

På www.aikungdomsfotboll.se finns ett dokument där man själv får ansöka om reducering av den summa som överstiger 20 000 kr/år. Detta ska göras senast 2020-01-31, annars uteblir möjlighet till reduceringen.

Kostnader till lagens föräldraföreningskassa ska alltid betalas enligt den summa lagen angivit i sin verksamhetsplan. Medlemsavgift ska alltid betalas till AIK huvudförening och ingår inte i sammanställningen av avgifter.

MEDLEMSAVGIFT AIK

Alla spelare från och med 6 år ska vara medlemmar i föreningen AIK.

Medlemsavgiften är följande:

Gnagismedlem (0–12 år):	150 kr
Ungdomsmedlem (13–17 år):	200 kr
Juniormedlem (18–24 år):	250 kr
Seniormedlem (25 år och äldre):	600 kr
Familjemedlemskap:	700 kr
Ständigt medlemskap:	6 000 kr

Betald medlems- och deltagaravgift är en förutsättning för att få träna och spela i AIK Ungdomsfotboll.

Betalning av medlemsavgift till AIK huvudförening ska betalas för samtliga spelare. Avgifterna ska vara inbetalda till AIK senast 2020-03-31 eller annat datum enligt avi.

FÖRSÄKRINGAR

Alla spelare, ledare och till viss del föräldrar (de som fått ett s.k. uppdrag av föreningen, t.ex. skjutsa till matcher) är försäkrade hos Folksam. Försäkringen täcker inte allt, t.ex. inkomstbortfall i samband med sjukskrivning, varför vår rekommendation är att se över hemförsäkring inkl olycksfalls- och barnförsäkring.

Vid skada ska spelare (eller målsman) själv kontakta Folksam Råd och Vård på telefon 020-444 111. Ledare och föräldrar ska vid skada kontakta Folksam på telefon 0771-960 960. Vid utlandsresa behöver alla i laget ta med sig sitt europeiska sjukförsäkringskort. Kortet beställs enklast på försäkringskassans hemsida, www.fk.se/utomlands. För mer information, kontakta Folksam på telefon 0771-950950.

LAGBIDRAG

Samtliga lag erhåller bidrag som ska täcka delar av lagens kostnader för tränings- och tävlingsverksamheten. För att erhålla lagbidrag ska ansökan och underlag skickas in enligt meddelad tidsplan och instruktion.

Årets lagbidrag är enligt följande:

P/F 16 år och äldre:	6 500 kr
P/F 14 – 15 år:	5 500 kr
P/F 12 – 13 år	4 500 kr
P/F 10 – 11 år	2 500 kr
P/F 8 – 9 år	2 000 kr

Akademilagen erhåller inget lagbidrag 2020.

Utbetalning sker efter godkända underlag en gång per år. Detta ska redovisas under perioden 2020-10-01 – 2020-10-25, så att lagbidraget hinner betalas ut innan föräldraföreningarnas årsmöte i november/december. Om inte godkänd redovisning har inkommit innan 2020-12-15 så utbetalas inget lagbidrag för året.

Kansliet kommer att skicka ut riktlinjer för detta senast 2020-09-31. AIK Ungdomsfotboll täcker kostnader för P16/17 samt F17/F19 relaterade till nationellt tävlingsspel. Vid särskilda behov kan man begära att få utbetalning två gånger per år med 50 % i juli/augusti och resterande 50 % efter säsongens slut. Lagens kostnader för t.ex. extraavgifter från StFF (flytt av matcher, grova utvisningar, lag som utgår ur seriespel, WO-avgifter m.m.), vimplar uttagna från kansliet och andra liknande kostnader räknas av från lagbidraget.

Villkor för att lagbidrag ska utbetalas:

- Kompletta spelarförteckning (namn, personnummer, adress, mail, mobilnr) ska kontinuerligt vara uppdaterad på www.aikungdomsfotboll.se
- Aktiviteter enligt verksamhetsplanen ska ha genomförts
- Lag (och föräldrar) har fullföljt arrangemangsuppdrag som man tilldelats under året
- Närvarorapportering görs kontinuerligt och ska vara komplett ifylld och levererad på lagets hemsida på

www.aikungdomsfotboll.se enligt tidsplan, 10 januari och 10 juli.

- Redovisning ska vara gjord till Roger Wikström senast 2020-12-15 för att lagbidrag ska utbetalas över huvud taget för gångna året och senast

2020-10-25 för att utbetalning ska hinnas med innan stormötet. Info och tillvägagångssätt skickas ut om detta senast 1 oktober till respektive lag.

Om detta inte görs eller följs kan lag få delar eller hela sitt lagbidrag indraget.

MATERIELBIDRAG

Samtliga träningsgrupper erhåller bidrag till träningsmateriel i form av bl. a. fotbollar, västar, koner. Summorna anpassas också till antalet spelare som deltar i träningsgrupperna, dvs 10 spelare som spelar i två olika serier erhåller inte automatiskt två 7-spels bidrag.

Årets materielbidrag är enligt följande:

F17A, F19, P16A, P17A:	15 000 kr/lag
P/F 14–19 år:	6 500 kr/lag
P/F 12–13 år:	5 500 kr/lag
P/F 10–11 år:	2 500 kr/lag
P/F 8–9 år:	2 000 kr/lag

Koordinator ansvarar för översyn av materielbidrag. Bidragen betalas ut via Stadium i form av ett tillgodohavande på Teamsales (Stadium Bromma).

Under 2020 kommer lagen P/F 6–12 år att köpa sina egna matchkläder (svart matchtröja och vita shorts). Från 13 års ålder får lagen låna matchkläder av föreningen.

STATLIGA OCH KOMMUNALA BIDRAG (LOK)

Ansvarig för närvarorapportering: Roger Wikström

AIK erhåller statliga och kommunala bidrag genom att redovisa samtliga aktiviteter som lagen/grupperna genomför under året. Lagen ska därför närvaroregistrera alla sina aktiviteter på hemsidan www.aikungdomsfotboll.se.

RUTINER FÖR NÄRVARORAPPORTERING

Spelarnas deltagaravgifter och LOK-stöd svarar för en betydande del av vår finansiering.

Närvarorapport redovisas två gånger per år av AIK:s kansli till kommun/RF, dels för aktiviteter i perioden 1/1–30/6 2020 och dels för aktiviteter i perioden 1/7–31/12 2020.

Varje lag ska ha en ansvarig person/kontaktperson för rapportering av närvaron. Lagen ska kontinuerligt hålla närvaron uppdaterad på www.aikungdomsfotboll.se. Spelarnas namn, adress och fullständiga personnummer ska finnas registrerade på den sida laget använder för att närvaron ska vara giltig.

MÖTESORDNING

SYFTE

Syftet med en väl strukturerad mötesordning är att skapa underlag för planering av verksamheten vilket ökar förutsättningarna för att säkerställa hög kvalitet i genomförandet och samtidigt kunna utvärdera för att få erfarenheter inför framtiden. Möten som ska genomföras med AIK FF:s styrelse, ledningsgrupp, ekonomi/arbetsutskott, sportråd, och stormöten samt möten med olika tränargrupperingar är tidsplanerade så att de fungerar som uppföljning av genomförd verksamhet och vidare rapport inför kommande mötesforum.

MÖTESFORMER

Inom AIK Ungdomsfotboll ska följande möten genomföras, med beskrivning av mötenas innehåll och inriktning samt en modell för mötesordning med en översiktlig tidsplan.

AIK FF:S ÅRSMÖTE

AIK FF:s årsmöte är föreningens högsta beslutande instans och på årsmöte väljer medlemmarna bland annat styrelsen för nästkommande år. Inför årsmötet som genomförs i mars varje år kan medlemmar skicka in motioner med förslag på utveckling av föreningens verksamhet.

AIK FF:S STYRELSE

Ansvarig: Ordförande

Mötesfrekvens: Sex tillfällen per år och utöver det vid behov.

Styrelsen har till uppgift att fastställa verksamhetsplan med övergripande vision och mål, verksamhetsidé, budget samt policys och övriga styrdokument.

KLUBBDIREKTÖR

Klubbdirektören är övergripande ansvarig för hela AIK Fotboll (AIK FF + AIK Fotboll AB)

Sportchefen arbetar på uppdrag av och rapporterar löpande till klubbdirektören samt medverkar på styrelsemöten. Klubbdirektören är adjungerad ledamot i AIK FF:s ledningsgrupp

LEDNINGSGRUPP

Ansvarig: Sportchef

Målgrupp: Akademichef pojk, akademichef flick, chef barn- och ungdomsverksamhet, koordinator, arrangemangsansvarig, marknads- och turneringsansvarig, värdegrundsansvarig, ansvarig för information/kommunikation, utvecklingschefer (adjungerade) och klubb-direktör (adjungerad).

Mötesfrekvens: Sex tillfällen/år.

Innehåll: Verksamhetsplanering och verksamhetsuppfölj-

ning. Skriftlig rapport från ansvariga samt besluts- och diskussionspunkter.

Strategiska, långsiktiga utvecklingsområden. Förberedelse inför styrelsemöten.

EKONOMI- OCH ARBETSUTSKOTT

Ansvarig: Sportchef

Målgrupp: Akademichef, chef barn- och ungdomsverksamhet, marknads- och turneringsansvarig, koordinator (adj).

Innehåll: Ekonomi, med genomgång av budget, likviditetsplan, resultatuppföljning och prognos.

STORMÖTE

Ansvarig: Sportchef

Målgrupp: Samtliga tränare, ledare och övriga funktionärer samt föräldrar till alla spelare inom AIK Ungdomsfotboll.

Mötesfrekvens: En gång på hösten, november–december.

Innehåll: Mötet är en planeringsträff med presentation av verksamhetsplan och budget inför kommande verksamhetsår. Vid detta tillfälle genomför även lagens föräldraföreningar sina årsmöten. Stormötet genomförs med gemensam information för alla tränare, ledare och föräldrar samt därefter separata föräldramöten i respektive grupp.

SPORTRÅD

– sportråd för barn- och ungdomsverksamhet

Ansvarig: Chef barn- och ungdomsverksamhet

Målgrupp: Utvecklingschefer, åldersgruppsansvariga, koordinator, sportchef (adj)

Mötesfrekvens: Fyra tillfällen/år.

Innehåll: Inriktning på tränings- och tävlingsverksamhet med utgångspunkt från lagens verksamhetsplaner.

Skriftlig rapport från ansvariga om genomförd och kommande verksamhet, samt besluts- och diskussionspunkter. Mötena är formella beslutsmöten med skriftliga rapporter samt minnesnoteringar från mötena.

SPORTRÅD

– sportråd för ungdomsakademi flick

Ansvarig: Akademichef

Målgrupp: Sportchef, chef barn- och ungdomsverksamhet, utvecklingschef, koordinator (adj)

Mötesfrekvens: Sex tillfällen/år.

Innehåll: Inriktning på tränings- och tävlingsverksamhet med utgångspunkt från lagens verksamhetsplaner.

Skriftlig rapport från ansvariga om genomförd och kommande verksamhet samt besluts- och diskussionspunkter. Mötena är formella beslutsmöten med skriftliga rapporter samt minnesnoteringar från mötena.

SPORTRÅD

– sportråd för ungdomsakademi pojk

Ansvarig: Akademief.

Målgrupp: Sportchef, chef barn- och ungdomsverksamhet, utvecklingschef.

Mötesfrekvens: Fyra tillfällen/år.

Skriftlig rapport från ansvariga om genomförd och kommande verksamhet samt besluts- och diskussionspunkter. Mötena är formella beslutsmöten med skriftliga rapporter samt minnesnoteringar från mötena.

ARBETSGRUPP UTBILDNING

Ansvarig: Utbildningsansvarig.

Målgrupp: Särskilt utsedd grupp.

Mötesfrekvens: Vid behov.

Innehåll: Planering och uppföljning av intern och extern utbildning för tränare ledare, spelare och föräldrar.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Ansvarig: Chef FoU.

Målgrupp: Utvecklingschefer, akademief pojk, akademief flick, forskare, projektledare och specialtränare.

Läroverk: Gymnastik- och idrottshögskolan i Stockholm (GIH)

Mötesfrekvens: Fyra tillfällen/år.

ARBETSGRUPP AIK FOOTBALL CAMP

Ansvarig: Campansvarig.

Målgrupp: Särskilt utsedd grupp.

Mötesfrekvens: I samband med varje camp.

Innehåll: Planering och uppföljning av AIK Ungdomsfotbolls egna camper.

ARBETSGRUPP TURNERINGAR

Ansvarig: Turneringsansvarig

Målgrupp: En arbetsgrupp för respektive turnering.

Mötesfrekvens: I samband med respektive turnering.

Innehåll: Planering och uppföljning av AIK Ungdomsfotbolls turneringar.

ARBETSGRUPP ARRANGEMANG

Ansvarig: Övergripande ansvarig för arrangemang.

Målgrupp: Respektive ansvarig för; Matcharrangemang på Skytteholms IP, Turneringar, Fair Play Corner, Arrangemang på Friends Arena samt Marknadsaktiviteter.

Mötesfrekvens: En gång i månaden.

Innehåll: Utveckling, kvalitetssäkring och uppföljning av arrangemang inom AIK FF.

TIDSPLAN, MÖTESFREKVENNS

Möten inom AIK Ungdomsfotboll genomförs med ledningsgrupp, sportråd, arbetsgrupper och stormöten. Dessutom för alla verksamma tränare och ledare, alla föräldrar samt med olika tränarkategorier så att de fungerar som uppföljning av verksamheten och vidare rapport inför kommande mötesforum. Mötena genomförs i cykler och bygger på den mötesfrekvens som anges för varje grupp. För dessa möten gäller nedanstående generella tidsplan där detaljplanering av dagar och tider genomförs i samråd med berörda. Skriftliga rapporter avseende viktig information om verksamheten, viktiga frågor att diskutera samt beslutspunkter, skickas till gruppen i förväg.

Ledningsgrupp:

v. 7, 14, 21, 36, 43, 50, måndagar

Ekonomi/arbetsutskott:

v. 8, 12, 16, 20, 24, 34, 38, 42, 46, 50, måndagar
(v. 16 tisdag)

Sportråd, barn- och ungdomsverksamhet:

v. 7, 15, 39, 46, torsdagar

Sportråd, flickakademin:

v. 6, 12, 18, 24, 36, 44, 50, måndagar

Sportråd, pojkakademin:

v. 10, 22, 34, 46, måndagar

Forskning & utveckling:

v. 8, 20, 36, 48

Arrangemang:

v. 8, 12, 16, 20, 22, 25, 34, 38, 42, 46, 50

Stormöte:

Möte med tränare, ledare och föräldrar.

Årsmöte för föräldraföreningar.

v. 49, 30 november: P/F 13–19 år

v. 49, 1 december: P/F 8–12 år

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Ansvarig: Tanne Nelson

Kommunikatör: Nathalie Krook

Informationsansvarig är övergripande ansvarig för informationsfrågor, administration och central redaktör av AIK Ungdomsfotbolls hemsida och övriga sociala medier. Ansvarig för olika delar av verksamheten ansvarar för uppdatering och utveckling av de egna delarna av hemsidan.

Respektive verksamhetsansvarig ansvarar för att underlag för nyheter och artiklar från lagens verksamhet kommer in till informationsansvarig för publicering. De ansvarar även för information till lagens ledare och är ansvariga för att den når avsedd målgrupp.

KANALER

AIK Ungdomsfotbolls informationsstrategi kan delas in i interna och externa informationskanaler.

- Internt – Information till och från lagens/åldersgruppernas tränare, ledare och föräldraföreningsrepresentanter samt ledningsgrupp och kansli.
- Externt – Information till och från andra föreningar, förbund och andra intressenter.

De olika kanaler som används är www.aikungdomsfotboll.se, www.aikfotboll.se, e-postutskick och sociala medier (facebook, instagram, twitter).

HEMSIDANS RUBRIKER ÄR FÖLJANDE:

Lag, Nyheter, Om AIK Ungdomsfotboll, Arrangemang, Utbildning, AIK i skolan, Föräldrar, *AIK Stilen*, Historik AIK Ungdomsfotboll och Lennart Johansson Memorial Trophy.

För att komma till AIK Ungdomsfotboll på www.aikfotboll.se ska du göra enligt följande: Gå in på www.aikfotboll.se och klicka på fliken Ungdom. Under Om AIK Ungdomsfotboll hittar du en ruta där du kan gå in för att komma i kontakt med AIK Ungdomsfotboll.

**Lag ska använda www.aikungdomsfotboll.se (laget.se) som hemsida för information till spelare, föräldrar m fl. Detta är den officiella kanalen för kommunikation till föräldrar, ledare och spelare.*

AIK FF betalar de fasta kostnaderna till laget.se. För stöd och råd gällande utformning och innehåll för lagens hemsidor kan lagen kontakta informationsansvarig. Varje hemsida ska ha en ansvarig som är kontaktperson gentemot AIK Ungdomsfotboll samt lägger in central information kontinuerligt. Denna person/personer ska ha sina kontaktuppgifter synliga även för utomstående.

Under rubriken Om AIK Ungdomsfotboll finner ni en övergripande beskrivning av verksamheten samt verksamhetsplaner och policydokument AIK Ungdomsfotboll (Här kan du läsa om ungdomsfotbollens verksamhetsplan för år 2020 och ända sedan 2001.).

SOCIALA MEDIER

AIK Ungdomsfotboll använder sig av sociala medier för att kommunicera och informera om olika delar av verksamheten. Dessa kanaler ska ses som ett komplement till hemsidan och en kanal för inspiration till att följa hela AIK Ungdomsfotbolls verksamhet både på och utanför fotbollsplanen.

TRÄNINGSTIDER

Ansvarig: Roger Wikström

AIK Ungdomsfotboll tränar och spelar i huvudsak i Solna. I Solna Stad finns det ett anläggningsråd med representanter från AIK, Vasalunds IF, Råsunda IS, övriga föreningar samt Solna Kultur och Fritid. I detta anläggningsråd diskuteras frågor kring drift, skötsel och fördelning av tider på de olika idrottsplatserna.

Träningstiderna fördelas för perioderna april–oktober (sommarschema v. 15–26 och 31–44, v. 27–30 är ett specialschemat utifrån lags önskemål), november (höstschemat v. 45–48) samt januari–mars (vinterschemat v. 2–14). Under december (v. 49–01) är fotbollsplanerna normalt stängda. Information om lagens träningsstider presenteras på hemsidan och/eller mejlas ut till alla ledare.

Under vinterperioden erhåller lag i så stor utsträckning

som möjligt tider på Skytteholms IP:s uppvärmda planer. Även Huvudstafältet är vinterhållen men utan uppvärmningsmöjlighet. För perioden v. 45–14 betalar klubben s.k. vintertaxa.

2013 togs noll-taxan för ungdomar bort. Således kostar varje aktivitet pengar, oavsett ålder, vilket gör det ännu viktigare att återlämna tider som man ej kommer att utnyttja. Detta ska göras med minst 14 dagars framförhållning. Tider som ej återlämnas i tid kan leda till avdrag på lagbidraget.

Träningsstiderna finns på www.aikungdomsfotboll.se under fliken Dokument/träningsstider.

Alla ledare i AIK Ungdomsfotboll ska ha tillgång till klubbens dokument på hemsidan. Ledare är ansvariga för att förmedla träningsstiderna till laget/träningsgruppen via hemsidans kalender.

SÅ FÖRDELAS TRÄNINGSTIDERN

Under 2019 ändrades principerna för tilldelning av tider i Solna Stad. Dessa fördelas numera efter LoK (närvarorapporteringen). Desto fler spelare vi har i klubben, desto fler tider får vi. När vi är klara med hur många timmar varje Solnaförening ska ha fördelas tiderna på planerna mellan föreningarna. När detta är gjort äger föreningarna tiderna att fördela ut till lagen inom klubben. Koordinator, ansvariga för barn- och ungdomsverksamheten samt pojk- och flickakademin sitter då gemensamt och fördelar dessa och ser till att vi får så rättvisa förhållanden som möjligt utifrån de förutsättningar vi har. Fakta är att vi i Solna har ca 200 lag och drygt 3 000 spelare som ska dela på planerna.

EXTRA TRÄNINGSTIDER

De träningstider lagen tilldelas är de som klubben står för. Under vinterperioden (v. 45–14) kan lagen själva köpa extra träningstider. Bokning görs på kommunens hemsida, Solna interbook. Inlogg dit kan ges av koordinator. Betalning av bokad tid görs omgående efter bokning till AIK FFs bankgiro: 5629-5314. På sommarperioden (v. 15–44) står klubben för denna kostnad (upp till 200 kr) under förutsättning att den bedrivs på Solna kommuns planer och som ungdomstaxa samt tas upp som s.k. Lok-stödsaktivitet. Extra träningstider skall alltid godkännas av respektive samordnande tränare, åldersgruppsansvarige eller koordinator.

RESPEKT PÅ OCH RUNT PLANER

Samtliga spelare, ledare och föräldrar inom AIK Ungdomsfotboll ska sträva efter att följa dessa riktlinjer på hur vi uppträder på de idrottsplatser vi nyttjar i alla avseenden t ex målens placering, materielhantering, tider, m.m.

- Träningar ska avslutas 5 minuter innan utsatt sluttid.
- Lagen ska inte beträda planen innan deras tid börjar gälla, även om det finns tomma ytor. Undantag kan göras då tränare kommunicerat och fått klartecken från det lag som schemalagts på planen den pågående tiden.
- Målburar ska placeras så man inte riskerar annat lags hälsa. Gäller framförallt då äldre lag delar plan med yngre lag.
- Lagen ska respektera varandras materiel. Gäller både träningsmateriel på planen och spelarnas väskor osv. som de placerat utanför planen. Bollar, västar, koner m.m. ska märkas med lagets namn så att dessa kan återlämnas till sina rättmätiga ägare, om de kommer bort.
- Benskyddstape och annat skräp kastas i papperskorgar.
- Föräldrar, syskon etc. ska vara utanför planens ytterlinjer.

För lag som har möjlighet till omklädningsrum gäller att ledare ska se till att det är grovstädad och representativt att beträda för kommande lag. På Skytteholms IP gäller också att nyckel lämnas in till vaktmästare efter avslutad nyttjande. Ledare ska alltid finnas i närhet till omklädningsrum när spelare byter om och inte lämna innan alla spelare kommit ut därifrån. Målburar ska alltid flyttas av planen efter avslutad träning.

Vid schemaändringar blir det ibland fel och missförstånd. I synnerhet gäller det de veckor då nya träningstider börjar gälla. Försök lösa eventuella uppkomna situationer så alla får träna där och då på ett AIK Stilmässigt sätt. Informera därefter koordinator för att lösa problemet inför nästkommande vecka.

MATERIEL

Ansvarig: Roger Wikström

Stadium och Nike är de partners som AIK Fotboll har valt att samarbeta med vilket innebär att vi uteslutande använder produkter från dessa leverantörer för spelar-, ledar- och lagmateriel. Att alla spelare och ledare har samma profil är viktigt för AIK FF och våra sponsorer. För mer info om materialfrågor finns också en *Policy för materielhantering*, www.aikungdomsfotboll.se.

STÖD AIK UNGDOMSFOTBOLL

– HANDLA PÅ STADIUM

AIK FF har tecknat ett förmånligt avtal med Stadium som ger oss en bonus, s.k. kick-back på alla inköp som registreras på AIK FF. Denna bonus ges via inköp på lagbeställningar, eller via privata inköp där konsumenten väljer att skaffa ett kostnadsfritt Stadium-kort. Ett

Stadium-kort fungerar så att man erhåller de rabatter det medför och AIK FF erhåller bonus på varje inköp. Hela bonusbeloppet återförs sedan till ungdomsverksamheten genom inköp av ledarmateriel och lagmateriel.

MATERIELANSVAR

Varje lags föräldraförening ska utse en materielansvarig som bl.a. ska vara kontaktperson gentemot kontoret, ansvara för kommunikation till laget och vara behjälplig vid klädprovningar.

LEDARMATERIEL

Tränare och ledare erhåller träningskläder för sitt uppdrag i AIK och alla som är aktivt verksamma inom AIK ska ha rätt utrustning vid träning och match. Dessa kläder hämtas ut på kansliet efter överenskommelse med materialansvarige.

LAGMATERIEL

Varje år tilldelas lagen ett materielbidrag som ska användas för inköp hos Stadium. Lagen kan själva välja vad som ska köpas utifrån den produktkatalog som AIK och Stadium gemensamt enats om att erbjuda. Det är viktigt att det tilldelade beloppet används på ett planerat sätt så det kan stödja den träningsplanering som laget har. Överstiger beloppet för vilket ett lag vill köpa materiel för, det belopp man tilldelats i materielbidrag, så är lagkassan betalningsskyldig för den överstigande delen. Information om budget för materiel kommer att ske i början av året då beställning kan ske genom Stadium Bromma. Materielbidrag som inte hämtats ut före 25 oktober fryses inne och återgår till klubbens ägo. Storlek på materielbidrag finns att läsa under kapitlet Ekonomi i denna verksamhetsplan.

Spelarmateriel finns beskrivet i Profilguiden som finns på www.aikungdomsfotboll.se. I denna finns de produkter som gäller som officiella tränings- och representationskläder för AIK-spelare och ledare. Foldern uppdateras med nya produkter varje år. AIK:s mål med samarbetet med Stadium och Nike är dels att erbjuda kvalitetskläder till ett bra pris samt att ha en bra och effektiv process för hantering av beställningar.

Materiel som syns i foldern finns som beställningsvaror genom Stadium Teamsales i Bromma och som butiksvoror i Stadium Solna Centrum, Mall of Scandinavia. Större lagbeställningar görs genom Stadium Teamsales i Bromma och ska alltid hanteras samlat av utsedd representant från föräldraföreningen. Beställningar av spelarmateriel hanteras och finansieras inom laget, tränings- eller åldersgruppen. För AIK FF är det av yttersta vikt att föräldraföreningarna inser värdet i att alla spelare är enhetligt klädda, och samordnar verksamheten därefter.

För mer information, se profilfoldern som finns på www.aikungdomsfotboll.se eller www.stadiumteamsales.se/aik.

MATCHSTÄLL

Varje lag från 13 års ålder erhåller matchställ utifrån behov i serien och de roteras om möjligt varje år så att alla får rätt storlek.

När koordinator eller annan av AIK delegerad person uppmanar lagen att inkomma med sammanställningar eller lämna in befintligt matchställ för rotation så skall detta ske omgående utifrån givna instruktioner.

Notera att ledare som kvitterat ut matchställ är ansvarig för att dessa vid uppmaning återlämnas till AIK Ungdomsfotboll. Vid avvikelse mellan antalet uthämtade och inlämnade matchställ är laget eller åldersgruppen ersättningskyldig med det belopp ersättningsvaran kostar. På matchställ får inga egna tryck göras vare sig namn, nummer eller t ex sponsorer.

Inom lagen P/F 6–12 år köper spelaren sitt eget matchställ (tröja, shorts och strumpor) och ser också till att hantera det till, från och mellan matcher.

Gemensamma laginköp hanteras av lagets materialansvarige. Individuella inköp hanteras av individen själv.

Dock måste denne först stämma av med lagets materialansvarige vilken siffra denne ska ha på tröjan.

REKLAM

Observera att AIK:s namn och emblem ägs av AIK och får inte användas utan godkännande av ledningsgruppen.

Alla tryck på såväl representationsoverall och träningskläder ska godkännas av marknadsansvarig som vid behov ansvarar för avstämning med AIK Fotboll AB. Detta gäller både kläder som finns i profilkläderna och kläder som inte finns inom profilen. Om lagen har frågor gällande sponsorer av lagens verksamhet eller tryckt reklam så kan man kontakta marknadsansvarig, AIK Ungdomsfotboll.

Mer information om *Policy- och riktlinjer för sponsring och reklam* finns på AIK Ungdomsfotbolls hemsida www.aikungdomsfotboll.se

FÖRÄLDRAFÖRENINGAR

Ansvarig: Roger Wikström

ANSVAR

Ansvarig för föräldraföreningar ansvarar för

- att nya föräldraföreningar bildas i de träningsgrupper där sådana saknas.
- att vara kontakt mot träningsgruppernas föräldraföreningar.
- att företräda föräldraföreningarnas intressen.
- att följa upp att fastställd arbetsordning och av ledningsgrupp och styrelse fattade beslut följs.
- att vid behov medverka vid träningsgruppernas föräldramöten.

FÖRÄLDRAFÖRENINGAR

Föräldrarna är en viktig resurs i vår verksamhet. AIK Ungdomsfotboll vill tillvarata denna resurs under ordnade former. Vi behöver fortsätta bygga broar mellan föräldrar, ledare och föreningen för att förbättra kommunikationen och förstå varandra bättre.

I varje träningsgrupp i barn- och ungdomsverksamheten ska det finnas en föräldraförening. Denna utses/framröstas i samband med föräldraföreningarnas årsmöte vid stormötet i början av december. Undantaget är att pojk- respektive flickakademien som kommer att administreras centralt. I dessa lag kommer det inte finnas någon föräldraförening, däremot en fortsatt nära samverkan med föräldragruppen.

Föräldraföreningar bildas i Knatteskolan för pojkar och för flickor vid 7 års ålder för respektive träningsgrupp. Det ska finnas en föräldraförening för varje träningsgrupp P/F7–19 år, med ovanstående undantag. Föräldraföreningens styrelse ska som minst bestå av en ordförande, en kassör, en materialansvarig och en AIK Stilförälder. Föreningens räkenskaper ska granskas av en revisor varför en sådan också ska utses.

Föräldraföreningens styrelse kommer i början av året att erbjudas utbildning om hur man ska hantera sina roller.

Förälder till spelare som slutar under pågående säsong ska ställa sin plats i föräldraföreningen till förfogande.

Föräldraföreningen är delaktig i lagets verksamhetsplan med inriktning på ekonomin. Gruppens verksamhetsplan bearbetas och skrivs av tränare/ledare samt föräldraföreningen och skickas därefter (via mail i word-format) till åldersgruppsansvarig/utvecklingschef och chef för barn- och ungdomsverksamheten för godkännande. Därefter ska alla föräldrar i laget få den tillhanda och samtliga i och runt laget följa den. Mall för verksamhetsplan finns på www.aikungdomsfotboll.se (under flik dokument – mallar).

Föräldraföreningens uppgift är:

- att stödja spelare och ledare i lagen inom träningsgruppen så att verksamheten kan bedrivas enligt fastställd plan.
- att medverka till att en god föräldraanda existerar i träningsgruppen, t.ex. att man hjälps åt att lösa problem som uppkommer i träningsgruppen på ett positivt sätt
- att medverka till att föräldrarna i sin roll som åskådare vid träningar och matcher följer *AIK Stilen* och uppför sig på ett för AIK hedrande vis. Detta innebär t ex att man överlåter ”coaching” av det egna laget åt tränaren och rättsskipningen åt domaren.
- att påverka föräldrarna i träningsgruppen att solidariskt engagera sig så att föräldragruppen blir en fungerande enhet där alla har spelarnas och verksamhetens bästa i åtanke.
- att verka för att alla spelare i träningsgruppen är medlemmar i AIK, vilket är ett krav från AIK från och med 6 års ålder samt att verka för att alla i träningsgruppen erlägger sin deltagaravgift, vilket också är ett krav från AIK:s sida.
- att organisera och leda aktiviteter som ska ge ekonomiskt bidrag till verksamheten.

Dessa aktiviteter kan ske på eget initiativ i gruppen eller vara initierade av ledningsgruppen. Aktiviteterna skall dessutom vara avstämda med marknadsansvarig i AIK Ungdomsfotboll.

Föräldraföreningars uppgift är också bl.a. att aktivt arbeta för att planerade aktiviteter utanför planen vid turneringar, träningsläger, årsavslutningar m.m. fungerar på ett tillfredsställande sätt.

Som stöd för arbetet i föräldraföreningarna finns *Arbetsordning för föräldraföreningar*.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Ansvarig: Dennis Hörtin

Målgrupp: Utvecklingschef, Chef barn och ungdom, Akademichef pojkar, Akademichef flickor, forskningskoordinator, forskare, specialistfunktion fysiologi, sociologi, psykologi

Läroverk: Gymnastik- och idrottshögskolan i Stockholm (GIH)

Mötesfrekvens: Fyra tillfällen/år

SYFTE

Bidra till att optimera spelar- ledar- och organisationsutveckling i AIK Ungdomsfotboll, samt att på bästa sätt bidra till sportlig utveckling i samarbetsklubbar, ungdomsfotbollen i Stockholm, svensk fotboll, svensk idrott generellt samt till samhället generellt där AIK Fotboll har en stor och viktig roll att spela. Detta uppnås genom att i huvudsak generera vår egen kunskap samt ta del av extern kunskap som utgångspunkt för goda diskussioner, kloka beslut och fruktsamma utbyten.

Den kunskap som finns inom barn- och ungdomsidrott men även inom en mängd andra områden i kombination med den beprövade erfarenheten som finns inom klubben skapar goda förutsättningar för ytterligare utveckling. Ytterligare maximering av effekten ska ske genom ökad samverkan med läroverk, klubbar och idrottsorganisationer för att säkerställa att AIK Ungdomsfotboll ligger i absolut framkant inom spelar-, ledar- och organisationsutveckling.

Utgångspunkten för avdelningen Forskning och Utveckling tar avstamp i erkännandet att många barn- och ungdomsutvecklingsmodeller historiskt haft svårt att vara flexibla mot den komplexitet och icke-linjära natur mänsklig utveckling präglas utav – inte minst bland växande barn och ungdomar. Människan består av en mängd olika inom-kroppsliga system som under perioder helt naturligt kan begränsa lärande, utveckling

och prestation i stunden. Därför menar vi att talang inte definieras av en ung spelares förutbestämda genetik eller förmåga i stunden. Talang anser vi därför är en dynamiskt varierande interaktion mellan de indirekta möjligheter och begränsningar som kommer med en uppgift, den fysiska och sociala miljön, motivationsklimatet samt individens egenskaper. Därför är transdisciplinär och praktisk forskning vår självklara utgångspunkt från vilken vi kopplar ihop teori och praktik.

Avdelningen anlitas av utomstående intressenter så som föreningar och förbund, främst gällande organisationsutveckling, föreningsutveckling och/eller spelarutveckling.

INNEHÅLL

Planering, genomförande och uppföljning av interna och externa aktiviteter samt projekt gällande forskning och utveckling av AIK:s utvecklingsplan för spelare, som kan ske i samverkan med läroverk, organisationer och föreningar.

Projekt specifikt kopplade till motivationsklimat, ledarskap, idrottspsykologi, fysiologi, sociologi, pedagogik.

Projekt specifikt kopplade till SEF Certifiering.

Projekt specifikt kopplade till GIH.

Externa föreläsningar för föreningar, förbund, högskolor och andra organisationer.

UTBILDNING

Ansvarig: Dennis Hörtin

Målgrupp: Spelare, tränare, ledare, föräldrar, tjänstemän

SYFTE

Syftet med den interna och externa utbildningen är att utveckla verksamheten genom utbildningar som riktas såväl internt som externt och då för att på bästa sätt främja deltagande, personlig utveckling och prestation hos våra unga spelare och ledare, samt även föräldrar och samarbetsklubbar.

Utbildning av tränare och spelare samordnas och administreras centralt. Utbildningsansvarig ansvarar för framtagande, genomförande och uppföljning av beslutad utbildningsplan.

MÅLGRUPP

Samtliga tränare/ledare inom AIK Ungdomsfotboll, dvs. tränare i Knatteskolan, i barn- och ungdomsverksamheten samt i ungdomsakademien och övriga funktioner så som lagledare, kassörer, AIK-Stil-föräldrar och föräldraföreningsordförande. Även spelare erbjuds tränar- och domarutbildning.

FORTBILDNING FÖR TRÄNARE OCH LEDARE

AIK erbjuder tränare aktuell fortbildning genom kurser arrangerade av bl.a. följande utbildningsanordnare:

AIK internutbildning

StFF/SvFF/SISU-utbildningar

SISU

Annan utbildningsanordnare

INTERNA UTBILDNINGAR

Ny i AIK

Utbildningen *Ny i AIK* riktar sig till samtliga nya tränare/ledare och föräldrarepresentanter i AIK. Utbildningen består av:

Information om bl.a. AIK verksamhetsidé, *AIK Stilen*, mål och organisation samt ledares roll, uppgifter och ansvar. Utbildningen hålls i början av året. Individuell introduktion av nya ledare genomförs löpande under året.

MENTORSGRUPP

Ansvarig: Mark O'Sullivan

AIK kommer under året utse ett antal tränare som kommer ingå i en mentorsgrupp. Syftet är att utveckla tränarnas ledarskap och pedagogik.

TEMAUTBILDNINGAR, SEMINARIER OCH FÖRELÄSNINGAR

Utbildningarna syftar till att tillgodose de behov AIK har ifråga om att utveckla tränings- och tävlingsverksamhet i de olika verksamhetsområdena.

Fotboll, träning och match (tekniskt/taktisk)

Fysisk träning

Till våra temautbildningar, seminarier och föreläsningar bjuds, i vissa fall, samarbetsklubbars och andra externa klubbars tränare/ledare in för att stärka förenings-samarbetet.

ÖVRIGA UTBILDNINGAR

Utbildning för lagledare, syftar till att stärka rollen som lagledare och tydliggöra rollprofilen.

Ledarresa, syftar till att tränare/ledare, till självkostnadspris, inspireras genom att genomföra studiebesök nationellt och internationellt. Genomförs efter möjlighet.

UTBILDNING FÖR ORDFÖRANDE OCH KASSÖRER I FÖRÄLDRAFÖRENINGARNA

Intern AIK-utbildning för föräldraföreningarnas ordförande och kassörer anordnas enligt följande: Utbildningskväll om ekonomi samt Stockholms fotbollförbunds utbildning för ordförande och kassörer i föräldraföreningarna.

Nya föräldrarepresentanter deltar i *Ny i AIK*.

EXTERNA UTBILDNINGAR

Utbildning inom StFF, SvFF, SISU eller annan utbildningssamordnare genomförs såväl internt som externt. AIK-tränare anmäler önskemål om utbildning till utbildningsansvarig och formell ansökan om utbildning görs efter de prioriteringar chef barn- och ungdomsverksamhet/akademichef pojk/akademichef flick gör i samråd med utvecklingschef, sportchef och utbildningsansvarig.

BARN I BEHOV AV SÄRSKILT STÖD

För att tränare och ledare i AIK på bästa sätt ska kunna bemöta de barn som för stunden har behov av extra stöd och trygghet i sin verksamhet, genomför AIK interna och/eller externa utbildningar.

ANNAN UTBILDNINGSANORDNARE

Om tränare och ledare önskar att gå en kurs i en annan utbildningsanordnarens regi ska särskild ansökan göras till utbildningsansvarig.

Därefter värderar och prioriterar utbildningsansvarig, utvecklingschef och sportchef huruvida utbildningen är relevant. Vid godkännande ska även tränaren/ledaren redovisa och utvärdera kursen till utbildningsansvarig efter genomförd utbildning. Utbildningen genomförs enligt utbildningsanordnarens anvisningar.

LEDARUTBILDNING FÖR SPELARE

Ledarutbildning för spelare har som syfte att utveckla spelares ledaregenskaper och ge spelare en större förståelse och lärdom kring ledarskap och en ledares roll. Ledarutbildningarna Svenska Fotbollförbundets C-Diplom och B-Diplom Ungdom skall finnas tillgängliga för spelare att anmäla sig till. Dessa utbildningar handlar om grunderna inom ledarskap, pedagogik, fysisk utveckling och att leda fotbollsträning. Utbildningen är valfri och erbjuds främst spelare i P14A och äldre spelare. Övergripande utbildningsansvarig ansvarar för utveckling och utvärdering av utbildning för spelare samt administration och information till lagen.

Lagens tränare och ledare ansvarar för information till spelare och föräldrar och praktiska arrangemang vid genomförandet.

Målgrupp: Samtliga spelare i åldersgrupperna 14–18 år.

DOMARUTBILDNING

Spelare 14 år och äldre skall informeras och erbjudas att gå domarutbildning i Stockholms Fotbollförbunds regi.

AIK STILEN

Se eget kapitel.

TRÄNARUTBILDNING

Samtliga spelare i åldersgrupp 15–18 år får information om möjlighet att genomgå en tränarutbildning C-Ungdom i AIK:s regi alternativt genom StFF.

INTERNREKRYTERING AV BARN- OCH UNGDOMSLEDARE

Intresserade spelare i åldersgrupp 15 och äldre, med goda ledaregenskaper, ska inbjudas att ta tränarroller i lag i föreningens verksamhet. AIK tillhandahåller utbildning (se ovan) och tränarkläder.

VI SPELAR IHOP

Övergripande ansvarig: Max Bergander

Ansvarig Knatteskolan: Vakant

Ansvarig P/F8 – 12: Vakant

Ansvarig P/F 13 – 19: Anders Wahlman

Ansvarig: P12 – P17 akademi pojkar: Max Bergander

Ansvarig F13 – F19 akademi flickor: Max Bergander

Ansvarig resp. lag/träningsgrupp:

Lagets ansvariga tränare och AIK Stilförälder

ANSVAR

Respektive lagtränare ansvarar för att *AIK Stilen* efterföljs och genomsyrar den vardagliga verksamheten samt att utbildningar inom *Vi spelar ihop* genomförs i det egna laget/träningsgruppen. För att se till att värdegrunden lever i vardagen ska ledaren ta hjälp av lagets AIK Stilförälder för att på så sätt skapa en bro mellan tränare och föräldragrupp, men också ge barnen en trygg vuxen att vända sig till för stöd vid behov.

AIK STILEN ÄR AIK-S VÄRDEGRUND

Vi spelar ihop är det övergripande namnet för alla aktiviteter vi utför för att förstärka *AIK Stilen*. Det finns åldersanpassade utbildningar som ska genomföras.

SYFTE

Utbildningsprogrammet *Vi spelar ihop* syftar till att väcka insikt och förståelse för värdegrundsfrågor och dess begrepp bland spelare, ledare och föräldrar, för att därigenom utveckla den sociala förmågan hos såväl enskilda individer som hela laget/gruppen.

Utbildningen gällande *AIK Stilen* följer RF:s riktlinjer och Barnens spelregler och med det FNs barnkonvention. Genom detta arbete jobbar vi tillsammans för att förebygga alla typer av kränkningar och mobbing inom laget och åldersgruppen. Men samtidigt ge barnen möjligheten att uttrycka sig och vara delaktiga i sin verksamhet.

MÅLGRUPP

Alla spelare, tränare, ledare och föräldrar i AIK Ungdomsfotboll.

MÅL

Målet med *Vi spelar ihop*-programmet är:

- att spelare, ledare och föräldrar i AIK ska känna till den värdegrund klubben står för
- att spelare, ledare och föräldrar ska ha samma definition gällande värdegrundsbegreppen
- att värdegrunden ska vara en självklar del av den vardagliga verksamheten
- att alla spelare och ledare ska få en kunskapsplatt-

form för att starta upp det kontinuerliga arbetet, samt utforma och vidmakthålla *AIK Stilen* så att laget och dess medlemmar alltid i varje situation på och utanför planen agerar korrekt och föredömligt.

AIK STILFÖRÄLDRAR

Varje träningsgrupp ska ha en AIK Stilförälder. Gruppens AIK Stilförälder utses av föräldraföreningen i samråd med tränare och presenteras på föräldramöte i början av året. Även inom de grupper som inte har en föräldraförening ska det utses en AIK Stilsansvarig

AIK Stilförälderns roll är att stötta tränaren i genomförandet av aktiviteter och utbildningar i *Vi spelar ihop* samt arbeta för och hjälpa tränaren så att AIK:s värdegrund genomsyrar den vardagliga verksamheten. Om en enskild grupp behöver hjälp med genomförandet av aktiviteter eller hanteringen av uppkomna frågor så ska lagen/åldersgrupperna vända sig till värdegrundsansvarig eller ansvarig inom respektive verksamhetsområde.

UTBILDNINGSPLANERING

MÅLGRUPP

AIK Stilutbildning för spelare, ledare och tränare:

UTBILDNINGSPROGRAM FÖR SPELARE

Ålder	Tema
P/F 5–6 år	<i>AIK Stilen</i> + Att vara en bra lagkamrat (Vad är att vara en bra lagkamrat?)
P/F 7 år	Genomgång av <i>AIK Stilen</i> + Att vara en bra lagkamrat
P/F 8 år	<i>AIK Stilen</i> fördjupning (Fördjupning: Vad innebär orden i <i>AIK Stilen</i> i ett lag?) samt RF:s Barnens spelregler 4, Inget barn ska bli utsatt för sexuella övergrepp
P/F 9 år	<i>AIK Stilen</i> + samt gå igenom RF:s Barnens spelregler 1. Alla barn är lika mycket värda”
P/F 10 år	Fotboll för alla, Analysen + Gruppdynamik (ex: frågeställning, vad är ett lag och hur är man mot varandra i ett lag?) samt RF:s Barnens spelregler 3 Alla barn har rätt till stöttande vuxna

- P/F 11 år *AIK Stilen* genomgång av RF:s Barnens spelregler 2. Alla barn har rätt att träna och utvecklas på sina villkor
- P/F 12 år *Fotboll för alla*, Matchen, + gruppdiskussioner kring rasism och fördomar samt RF:s Barnens spelregler 5, Inget barn ska bli utsatt för våld
- P/F 13 år Att vara en förebild. Vad det innebär samt varför detta är viktigt i AIK och i ett lag? Genomgång av RF:s Barnens spelregler 6, Inget barn får bli utsatt för mobbning eller trakasserier
- P/F 14 år *Fotboll för alla*, Omklädningsrummet + diskussion kring sexuella läggningar och etnicitet
- P/F 15 år *Fotboll för alla*, Snacka + diskussion om sociala medier och hur vi betar oss där.
- P/F 16 år *Fotboll för alla*, Tackla + utifrån *AIK Stilen* diskutera allas rätt att vara den de är
- P/F 17 år Utifrån *AIK Stilen* diskutera allas rätt att vara den de är kopplat till samhällsaktuella händelser (Ex koppla till artiklar/nyhetsklipp) samt genomgång av Barnens spelregler 7, Alla barn har rätt att känna sig delaktiga i sin förening
- P/F 18 år Utifrån *AIK Stilen* diskutera hur vi rent konkret kan vara förebilder och varför det är viktigt.

Fördjupning av de fem ledstjärnorna i *AIK Stilen* anpassade till innehållet för de olika åldersgrupperna ingår i genomförandet av utbildningarna.

Utbildare från AIK centralt med stöd av tränare och AIK stilförälder ansvarar för att lagen genomför den utbildning som temat för åldersgruppen anger.

Utöver dessa utbildningar ska lagen kontinuerligt prata och diskutera kring sociala medier i vardagen och hur man betar sig där. Att hårda ord, kränkningar och mobbning inte är accepterat varse sig i det verkliga livet eller på nätet.

GENOMFÖRANDE I LAG/TRÄNINGSGRUPP:

1. Laget går igenom AIK:s värdegrund *AIK Stilen* samt vad dess delar betyder och innebär
2. Laget tar fram lagets egna förhållningsregler och redovisar dessa i sin egen verksamhetsplan.
3. Genomgång om hur vi förankrar *AIK Stilen* i den dagliga verksamheten. Detta görs skriftligt i lagens verksamhetsplan.
4. Laget genomför sina planerade aktiviteter i *Vi spelar ihop*.

UTBILDNINGSPROGRAM FÖR AIK STILFÖRÄLDRA

Utbildningar/möten med AIK Stilföräldrar genomförs under försäsongen mellan januari–mars, vårsäsongen

april–maj och under höstsäsongen augusti–september. Syftet med dessa möten är att följa upp genomförda aktiviteter, utbyta erfarenheter och tankar samt planera inför kommande aktiviteter.

Men också för att vi tillsammans, med våra olika infallsvinklar kan skapa en ännu bättre och tryggare miljö för våra barn att vistas i.

UTBILDNINGSPROGRAM FÖR TRÄNARE/LEDARE

För att vi ska angripa dessa ämnen som nämns i utbildningsprogrammet *Vi spelar ihop* på ett bra och balanserat sätt så skall en genomgång/workshop hållas med ledare där syftet är att tillsammans hjälpa varandra med hur dessa diskussioner genomförs. Denna genomgång sker på Forum Karlberg och Forum Skytteholm under perioden januari–mars, samt vid behov, senare under året.

FN:S BARNKONVENTION

FN:s barnkonvention finns med som en viktig del så väl inom ramen för utbildningen som i lagens ordinarie tränings- och tävlingsverksamhet. Syftet är att alla spelare, tränare, ledare och föräldrar ska vara väl förtrogena med innehållet i barnkonventionen så att den präglar verksamheten inom AIK Ungdomsfotboll. Se även tydliggörande av de fyra grundläggande artiklarna, 2, 3, 6 och 12 som direkt berör barnperspektivet i avsnittet Strategi.

UTDRAG FRÅN POLISENS BELASTNINGSREGISTER

Samtliga ledare som kommer till AIK ska uppvisa utdrag från polisens belastningsregister i samband med undertecknande av avtal, samt förnyande av avtal.

INCIDENTRAPPORT

På www.aikungdomsfotboll.se finns en incidentrapport att fylla i om något händer i samband med fotbollsaktiviteter, som ledare, spelare och föräldrar bedömer strider mot *AIK Stilen*. Denna ska fyllas i och skickas till värdegrundsansvarig som bedömer och ansvarar för vidare hantering.

SAMTYCKE

När deltagaravgiften betalas in bekräftar man som vårdnadshavare och spelare att man samtycker till vår värdegrund och att man ämnar att följa denna.

SCHYSST PÅ NÄTET

Under året kommer lagen att diskutera frågor kring temat Schysst på nätet då rådande samhällsklimat kräver detta för att skapa en förståelse för att sociala medier och internet inte är en plattform utan regler och lagar, och inte heller ett "parallellt universum" där man tillåts skriva och säga saker man inte skulle göra i vardagen. Mer om detta finns att läsa i *Policy för sociala medier*.



Knatteskola

KNATTESKOLA

Sportchef: Leif Karlsson

Chef Barn- och Ungdomsverksamhet: Dennis Hörtin

Samordnande tränare Knatteskola 5–7 år: Tanne Nelson

Åldersgruppsansvarig Knatteskola 6–7år: Fredrik Glimster

Ansvarig för ledarrekrytering och utbildning:

Mark O'Sullivan

Koordinator/Materielansvarig: Roger Wikström

MÅL

Målet med Knatteskolan är att vara minst 120 pojkspelare och minst 40 flickspelare när de går in i Barn- och Ungdomsverksamheten (F/P8) och att genomföra verksamheten så att flertalet spelare fortsätter i AIK. AIK:s Knatteskola håller till på Råsunda IP, Skytteholms IP, Råstasjön, Tallbacka/ Huvudstafältet och Järvastaden (5-åringar) under utomhussäsongen, i den mån tillräckligt många spelare finns i respektive område för att starta upp och upprätthålla en träningsgruppsverksamhet. Under vintersäsongen genomförs verksamheten i Solna Stads inomhussalar.

SYFTE

Syftet med Knatteskolans verksamhet är att skapa ett intresse för fotboll i allmänhet och AIK som klubb i synnerhet. Den ska vara utvecklande och skapa glädje. För att lyckas med det vill vi ha spelarna närvarande på våra aktiviteter för att göra fotbollsträningen till en god vana. Samordnande tränare tillsammans med åldersgruppsansvariga ska planera träningspassen så att nya ledare skolas in i verksamheten på ett sådant sätt att de ska kunna leda träningarna själva enligt AIK:s riktlinjer.

ORGANISATION

Samordnande tränare och åldersgruppsansvariga ansvarar för träningsverksamheten. Dessa leder verksamheten tillsammans med ledare som utses bland anhängare till barn i Knatteskolan. I åldersgrupperna 5–7 år tränar pojkar och flickor i separata grupper. Vid intresse så erbjuder vi även mixgrupper, det ska dock finnas tillräckligt med spelare och ledare för att bedriva verksamheten. AIK erbjuder utbildning till nya tränare/ledare. Målsättningen med gruppindelning är att bli vardera ca 18–20 spelare i varje träningsgrupp. Antalet träningsgrupper anpassas efter behov och benämns i olika färgnamn. I varje träningsgrupp ska det finnas minst fyra ledare och en lagledare/administratör. Spelarna skall redan från början tillhöra sin egen åldersgrupp.

MATERIEL

I avgiften för 5-års året ingår träningsmateriel bestående av träningströja och boll. I åldersgrupperna 6 och 7 ingår inget material i avgift utan bör köpas till, vilket bäst

görs på Stadium i Bromma Blocks, Mall of Scandinavia eller Solna Centrum.

5-ÅRS-VERKSAMHETEN

AIK bjuder under april/maj in samtliga 5-åringar skrivna i Solna till Knatteskolan.

Start: I månadsskiftet augusti/september.

Träning: En gång/vecka. Augusti–oktober utomhus, november (v. 45–48) inomhus.

Vid snarast bästa tillfälle erbjuds P/F5 att göra ett s.k. inspring i samband med herrallsvensk hemmamatch på Friends. Alla spelare/ledare får då springa ett varv runt planen och välkomnas in i AIK-familjen.

6- och 7-ÅRSVERKSAMHETEN

AIK bjuder i april/maj in samtliga 6- och 7-åringar skrivna i Solna till Knatteskolan. En enklare verksamhetsplan för dessa åldrar ska göras av utvecklingschef/åldersgruppsansvariga och vara likadan för samtliga träningsgrupper. Tydligheten ska bli större gentemot föräldragruppen och övriga ledare. Spelarförteckning, sommaruppehåll (datum), turneringsdeltagande, trivselregler, informationskanaler, eventuella kostnader m.m. ska finnas med.

Träning: Två ggr/vecka, november– april inomhus så mycket som möjligt men kan även bli utomhus, april – oktober utomhus två ggr/ vecka med uppehåll för sommarlov v. 25–31.

Matcher/Turneringar: Under året kommer AIK att genomföra AIK-ligan för åldersgrupp 6. Matcherna genomförs i spel tre mot tre mellan lag från de olika färggrupperna. Under året kommer åldersgrupp 7 att spela matcher i Småtting Cup.

Övergång från Knatteskolan till 5-mot-5-verksamheten sker under ledning av samordnande tränare Knatteskolan och utvecklingschef 8–12 år.

ANDRA IDROTTER I AIK

Vi erbjuder andra AIK-sektioner att kontakta spelare inom AIK Ungdomsfotboll i åldersgrupp 6–7 år för att erbjuda möjligheten att prova på annan idrott.

SMÅTTING CUP

Ansvarig: Arrangeras av samordnande tränare med stöd av turneringsansvarig.

Genomförs vid fyra/fem tillfällen under året där AIK ansvarar för ett tillfälle. F7 och P7 deltar. Övriga deltagande föreningar är IFK Viksjö och Bollstanäs SK. Syftet med Småtting Cup är att erbjuda våra spelare och lag en möjlighet att spela matcher under ordnade former utan kostnad. Detta är ingen cup med inriktning på tävling utan snarare matcher som spelas under lekfulla former där inga resultat noteras.



*Barn-och
ungdom*

BARN- OCH UNGDOM

Sportchef: Leif Karlsson

Chef Barn och Ungdom: Dennis Hörtin

Utvecklingschef 8–12: Mark O'Sullivan

Utvecklingschef 13–19: James Vaughan

Koordinator: Roger Wikström

Utbildning: Dennis Hörtin

Turneringar: Ninos Shilazi

Extraträning: Tanne Nelson

Föräldraföreningar: Roger Wikström

Åldersgruppsvariga tränare:

8–9 Mark O'Sullivan

10 Vakant

11 Alex Lomas

12 Marcus Wallin

13 Miguel Montecino

14 Ethan Arancibia

15 Jonas Carlsson

16–19 Robert Hedman

VERKSAMHETSFÖRKLARING

AIK Ungdomsfotbolls verksamhet är indelad i Knatte-skola (5–7), Barn (8–12), Ungdom (13–19), Akademi pojke (P12–P17) och Akademi flicka (F13–19).

ÖVERGRIPANDE MÅL

Utifrån välmående, inre motivation och spelarutveckling är de övergripande målen att utbilda spelarna till goda samhällsmedborgare och fotbollsspelare genom en kvalitativ och åldersanpassad verksamhet där deltagande, personlig utveckling och prestation samexisterar.

Grunden för en bra utbildning under säsongen läggs genom en väl genomarbetad verksamhetsplan, där en grov planering av den praktiska verksamheten samt budget tas fram av ledare i samråd med spelare, och åldersgruppsvariga/utvecklingschef. All träningsverksamhet bedrivs i enlighet med AIK:s Utvecklingsplan för spelare.

Med utgångspunkt från den enskilda individen och dennes interaktion med andra ska vi skapa förutsättningar för att alla ska hitta sin framtida roll inom fotbollen.

ÖVERGRIPANDE RIKTLINJER

- Att ledare, spelare och föräldrar följer klubbens och lagets verksamhetsplaner, policys och riktlinjer.
- Att av styrelse, ledningsgrupp och sportråd fattade beslut följs.
- Att verksamheten bedrivs i en miljö som skapar glädje och inger trygghet, harmoni och fotbollsutveckling som bottnar i känslan av kompetens, samhörighet och autonomi.
- Att tränings- och tävlingsverksamhet bedrivs enligt *AIK Stilen*.
- Att tränings- och tävlingsverksamhet bedrivs enligt AIK:s Utvecklingsplan för spelare.
- Att målvaktsträningen bedrivs enligt AIK:s Utvecklingsplan för målvaktsträning.
- Att fysträningen bedrivs enligt AIK:s Utvecklingsplan för fysisk träning.

- Att samtliga spelare i verksamheten ska ges likvärdiga möjligheter att spela samma antal matcher.
- Att spelare uttagna till match får likvärdig speltid och antal starter
- Att återvinna spelare som ledare

ETT ÖPPET UTBILDNINGSSYSTEM FLEXIBELT MOT INDIVIDERS NATURLIGT SKIFTANDE MOTIVATIONER TILL FOTBOLLSSPELANDE

Då AIK Ungdomsfotboll erkänner att många barn- och ungdomsutvecklingsmodeller historiskt haft svårt att vara flexibla mot den komplexitet och icke linjära natur mänsklig utveckling präglas utav – inte minst bland växande barn och ungdomar – organiseras verksamheten öppet i den mening att deltagande bottnar i individens inre motivation.

Människan består av en mängd olika inomkroppsliga system som under perioder helt naturligt kan begränsa lärande, utveckling och prestation i stunden. Därför menar vi att talang inte definieras av en ung spelares förutbestämda genetik eller förmåga i stunden. Talang anser vi därför är en dynamiskt varierande interaktion mellan de indirekta och direkta möjligheter och begränsningar som kommer med en uppgift, den fysiska och sociala miljön, motivationsklimatet samt individens egenskaper. För att bemöta denna verklighet organiseras därför verksamheterna för barn (8–12 år) respektive ungdomar (13–18 år) på för dessa åldrar anpassade sätt. I åldrarna 8–12 år är motivationerna mer föränderliga varför den verksamheten organiseras utifrån den utgångspunkten. I åldrarna 13–18 år är motivationerna mer stabila varför individen från det år man fyller 13 år inför varje verksamhetsår kan göra ett aktivt val om inriktning.

ORGANISATION 8–12 (EJ P08U)

- 2–4 tillfällen/vecka
- Fotboll behöver ej vara huvudidrott
- Primärt deltagande för att spela med kompisar och/eller utöva flera idrotter
- Förväntad närvaro enligt dialog

ORGANISATION 13–18 (EJ F07:U, F06:U, P05, F16–19, P03, P02)

Verksamhetsspår: *Specialisering/Generell*

Generell

- 2–4 tillfällen/vecka
- Fotboll behöver ej vara huvudidrott
- Primärt deltagande för att spela med kompisar och/eller utöva flera idrotter
- Förväntad närvaro enligt kommunikation

Specialisering:

- 4–6 tillfällen/vecka
- Fotboll som huvudidrott året runt
- Primärt deltagande för att maximera sin fotbollsutveckling
- Förväntad närvaro 100%

RIKTLINJER FÖR LAGEN

- Att finna glädje och harmoni i gruppen.
- Att hitta lagom bra nivå för seriespel och cuper som innehåller varierad svårighetsgrad inom vilka spelare deltar i varierade gruppsammansättningar.
- Att upprätthålla *AIK Stilen*.
- Att samtliga spelare som påbörjar säsongen ska fullfölja den.
- Att lagen sett över verksamhetsåret ska anmäla sig till cuper väl anpassade för AIK:s verksamhet.

PRIORITERADE UPPGIFTER FÖR LEDARE

- Skapa en miljö för träningsgruppen som inger trygghet, glädje, harmoni för utveckling såväl personlig som social och idrottslig.
- Följa klubbens verksamhetsplan, policys och utvecklingsplan för spelare.
- Verka för en bra kommunikation med övriga ledare, föräldrar och anställda inom föreningen.
- Verka för bra kommunikation och samarbete med lagets föräldraförening.
- Att i sitt ledarskap främja utveckling före prestation och resultat.

TRÄNINGSVERKSAMHET

TRÄNINGSGRUPPER

Storleken på trupperna ska vara anpassade så alla spelare kan ges bästa matchning.

LEDARORGANISATION

Chef Barn och Ungdom har ett övergripande ansvar för träningsgrupperna. En utvecklingschef för de respektive åldersspannen 8–12 resp 13–19. Varje åldersgrupp från 8–19 har en åldersgruppsansvarig tränare med ett för åldersgruppen övergripande ansvar. I varje träningsgrupp kan följande tränar- och ledarroller finnas:

Ansvarig tränare – tränare med ansvar för alla spelare samt helheten i träningsgruppen.

Tränare – tränare som assisterar ansvarig tränare i sitt uppdrag.

Lagledare – ledare med ansvar för administrativa uppgifter gentemot laget och koordinator.

AIK Stilförälder – en AIK Stil-förälder per träningsgrupp som tillsammans med ansvarig tränare ansvarar för att *AIK Stilen* hålls och att sociala aktiviteter genomförs. Ansvarar för att föräldragruppen uppträder korrekt runt aktiviteter.

Samverkan inom och över åldersgrupperna sker genom åldersgruppsansvarig och/eller utvecklingschef

Tränings- och tävlingsverksamheten ska godkännas av utvecklingschef/åldersgruppsansvarig tränare. Träningen bedrivs träningsgruppsvis. Träningen ska genomföras med varierad gruppsammansättning för att på bästa sätt främja allas utveckling, såväl personlig som social och idrottslig.

TRÄNINGSLÄGER

Åldersgrupp 8–11 genomför träningsläger i mars i Solna. Åldersgrupp 12–19 genomför träningsläger enligt lagens egen planering, i samråd med åldersgruppsansvarig/utvecklingschef.

Lagen uppmanas att kritiskt granska hur resurser spenderas med syfte att maximera den långsiktiga spelarutvecklingen.

I samband med träningar/matcher/träningsläger/cuper övergår spelargruppen från föräldrarnas till ledarnas ansvar mellan uppsatt samlingstid för detta till dess det avslutas.

TÄVLINGSVERKSAMHET

Alla lag, oavsett nivå, ska anmäla antalet lag till seriespel så man klarar av sitt matchande utan att vara beroende av hjälp från andra lag. Vid spel på fler än en nivå ska de nivåer träningsgruppen anmäler sig till angränsa till varandra.

Spelare flyttas mellan lag under perioden oktober/november. I undantagsfall kan chef barn- och ungdomsverksamhet/akademischef pojkar/akademischef flickor godkänna flytt under annan del av året, ex i samband med skolstart högstadium och gymnasium.

SERIESPEL, SPELFORMER OCH ÖVERGÅNGAR

AIK Ungdomsfotboll deltar i seriespel då det är en viktig del i spelarens utveckling att omsätta det man tränar på i match. Matchen ses som ett träningsstillfälle. Spelare och ledare ska alltid ha fokus på utveckling före prestation och resultat när man spelar. Seriespel ska ses som en viktig del i verksamheten men att lagen ska matchas som en del i alla spelares utveckling. Samtliga spelare i verksamheten ska i största möjliga utsträckning spela 1 match/vecka.

För matchning av spelare i dessa åldersgrupper gäller principen; match ska alltid föregås av träningsperiod utan pågående och markant frånvaro med hänsyn tagen till individens unika förutsättningar och målsättningen ska vara att samtliga spelare ska spela innan eventuell dubblering sker, d v s att enskilda spelare spelar fler matcher. Endast i undantagsfall och i samråd med ansvarig tränare kallas spelare från annan träningsgrupp till match. Spelare som kallas till match ska alltid i så stor utsträckning som möjligt spela ungefär lika mycket som övriga spelare.

5 MOT 5 P/F8–9 (P/F2012–2011)

5 mot 5-lagen matchas under året i träningsmatcher och seriespel, samt i olika sammandrag enligt egen planering baserat på AIK Ungdomsfotbolls verksamhetsplan. Inom respektive träningsgrupp matchas spelarna i varierade grupsammansättningar med syftet att variera svårighetsgrad från match till match.

ÖVERGÅNG FRÅN SPELFORM 5 MOT 5 TILL 7 MOT 7 (P/F2011)

Under året spelar 5 mot 5-lagen i seriespel för 9-åringar. Under hösten efter ordinarie seriespel ser vi med fördel att enstaka sammandrag och/eller träningsmatch genomförs i spelform 7 mot 7.

SPELFORM 7 MOT 7 P/F10–12 (P/F2010–2008)

7 mot 7-lagen matchas under året i träningsmatcher och seriespel, samt i olika sammandrag enligt egen planering baserat på AIK Ungdomsfotbolls verksamhetsplan. Inom respektive träningsgrupp matchas spelarna i varierade grupsammansättningar med syftet att variera svårighetsgrad från match till match.

ÖVERGÅNG FRÅN SPELFORM 7 MOT 7 TILL 9 MOT 9 P/F12 (P/F2008)

Under hösten efter ordinarie seriespel ser vi med fördel att enstaka cup och träningsmatch genomförs i spelform 9 mot 9.

SPELFORM 9 MOT 9 OCH 11 MOT 11 P/F13–19 (P/F2007–2001)

9 mot 9- och 11 mot 11-lagen matchas under året i seriespel, i profilturnering och andra turneringar enligt egen planering.

ÖVERGÅNG FRÅN SPELFORM 9 MOT 9 TILL 11 MOT 11 P/F14 (P/F2006)

Under hösten efter ordinarie seriespel ser vi med fördel att enstaka cup och träningsmatch genomförs i spelform 11 mot 11.

PLANERING AV TURNERINGAR

AIK Ungdomsfotboll hanterar den övergripande planeringen för vilka turneringar lagen deltar i under året.

Samtliga turneringar med övernattningsplanering ska planeras i samråd med och godkännas av åldersgruppsansvarig/utvecklingschef.

Vid turneringar/träningsläger med övernattningsplanering ska en reseplanering inlämnas till åldersgruppsansvarig/utvecklingschef. Den ska innehålla vilka som åker med, kontakt/adress till boendet, kontaktuppgifter till målsman, samt hur och med vilka transport sker, packlista, tidschema m.m. Samtliga föräldrar ska delges lagets reseplanering innan avresa. Vid resor ska minst två ledare medverka.

TURNERINGAR/CUPDELTAGANDE

Samtliga lag gör sin egen turneringsplanering i samråd med åldersgruppsansvarig/utvecklingschef. Deltagande i turneringar ska finnas med i lagens VPL.

Vid eventuella ändringar stäms det av i förväg med utvecklingschef innan anmälan.

I samband med träningar/matcher/träningsläger/cuper övergår spelargruppen i ledarnas ansvar mellan uppsatt samlingsstid för detta till dess det avslutas.

AIK kan delta i särskilt utvalda turneringar med hög kvalitet (s.k. profiltturneringar) som tillgodoser lagens matchning mot kvalificerat motstånd. Detta sker i samråd med utvecklingschef. Inget lag bör spela i mer än en profiltturnering under säsongen. Se även beskrivning i *Policy för lagens tävlingsverksamhet*.

Samtliga lag och spelare uppmanas delta i minst en turnering inför seriestarten (mars–april) och en under

sommarperioden (juni–augusti). Man kan också delta i någon cup i oktober för att förlänga tävlingssäsongen. Erfarenhetsmässigt ligger det mycket positivt i att fler AIK-lag deltar i samma turnering.

TURNERINGS- OCH CUPDELTAGANDE

P/F7–9: Träningsläger, turneringar och/eller cuper i Stockholmsområdet.

P/F10–12: Träningsläger, turneringar och/eller cuper i Stockholm med övergång mot Sverige och Norden för den äldre delen av åldersspannet.

P/F13–15: Träningsläger, turneringar och/eller cuper i Stockholm, Sverige eller Norden.

P/F16–18: Träningsläger, turneringar och/eller cuper i Stockholm, Sverige, Norden, Europa eller övriga världen.

TURNERINGAR

Stäm av samtliga övernattningsturneringar med turneringsansvarig på AIK FF.

Se även fastställda turneringar i dokumentet ”Turneringar 2020 – AIK FF” som finns att ladda ner på www.laget.se/aik.

AIK UNITED

Ansvarig: Roger Wikström

AIK United är laget med killar och tjejer med funktionsvariation och tränar och spelar på sina villkor. Laget tränar en gång i veckan på Skytteholms IP. Laget tränar, spelar matcher, får bra motion och träffar ungdomar som alla har ett gemensamt intresse för fotboll.

SPELARUTVECKLING

MÅLVAKTSTRÄNING

Speciell målvaktsträning för AIK:s målvakter genomförs enligt särskild planering.

Målvakter i åldersgrupp 13–19 erbjuds separat målvaktsträning för målvakter vid ett tillfälle per vecka under tävlingssäsong.

Målvaktstränaren ansvarar för det praktiska genomförandet. Målvaktsträningen ska räknas in i lagets träningsnärvaro även om det inte är på samma plats och tid.

All träning genomförs enligt AIK:s Utvecklingsplan för spelare. Om möjligt ska en så stor del av målvaktsträningen som möjligt ske lagintegrerat och matchlikt.

FYSTRÄNING

Att spela fotboll är fysträning. I AIK Ungdomsfotboll utvecklar vi de fem fysiska grundegenskaperna koor-

dination, rörlighet, uthållighet, styrka och snabbhet på ett sätt som inte särskiljer perception och aktion, utan att perceptionaktion ses som en fotbollsinteraktion där såväl utövaren som den miljö övningen sker i ses som likvärdigt viktiga och att interaktionen i sig är fundament.

DELTAGANDE I ANDRA IDROTTER

AIK uppmuntrar spelare att delta i flera olika idrotter och spelare/målsmän ska för att underlätta planering av verksamheten kommunicera detta med tränare och lagledning.

EXTRATRÄNING

Samtliga spelare i åldersgrupperna 8–12 erbjuds ett extra träningspass/vecka till en kostnad av 500 kr. All extraträning genomförs under perioderna v. 15, 17–24 och v. 34–43.

Ett lag i åldersgrupp 2010 och 2009 anmäls i en passande serie i vilken deltagande spelare vid extraträning deltar på roterande schema.

Lagen består av olika sammansättningar av i huvudsak de spelare som deltar under åldersgruppens extraträningar.

Mer information om Extraträning samt anmälan till densamma finns att läsa på www.aikfootballcamp.cups.nu

ROTATIONSTRÄNING MED AIK UNGDOMSAKADEMI Pojk respektive flick, samt inom Barn och Ungdom

Ansvarig: Utvecklingschef

I syfte att förstärka såväl klubbkänsla som en social, psykologisk och idrottslig utveckling genomförs rotationsträning över olika träningsgrupper, inom och över åldersgränser.

Permanent flytt mellan grupper görs endast under oktober/november. I undantagsfall kan akademichef pojk respektive akademichef flick godkänna annat, ex i samband med skolstart högstadium och gymnasium.

SPELARREKRYTERING

Ansvarig: Koordinator

Riktlinjer för spelarrekrutering finns redovisad i särskild PM, *Policy och organisation för spelarrekrutering*.

VERKSAMHETSPLANERING

Med utgångspunkt i AIK:s verksamhetsplan beskriver lagen sin säsongsplanering i lagets verksamhetsplan och budget enligt fastställd mall och tidsplan (se [laget.se](http://www.laget.se)). Syftet med en verksamhetsplan för lagen är att föräldrar till spelarna ska veta vad de kan förvänta sig under kommande år av lagets verksamhet. Kostnader, semesterplanering, tidsåtgång, skyldigheter om att ställa

upp och hjälpa till vid arrangemang m.m. är exempel på några delar som de behöver få vetskap om. Verksamhetsplanen och budget ska vara undertecknad av tränare samt av ordföranden för åldersgruppens föräldraförening. Se även dokumenten Riktlinjer för verksamhetsplanering och Riktlinjer för budget och redovisning.

HÄLSOENKÄT

Ansvarig: Koordinator

Samtliga föräldrar har möjlighet att fylla i en hälsoenkät med syfte att upptäcka barn/ungdomar som finns i riskzonen för hjärtproblem.

AIK Ungdomsfotboll rekommenderar samtliga föräldrar till spelare från 10 års ålder att fylla i enkäten.

Under året erbjuds föräldrar till nya spelare samma möjlighet.

Mer information om dessa enkäter finns under rubriken Föräldrar på AIK Ungdomsfotbolls hemsida www.aikfotboll.se, www.aikungdomsfotboll.se

MÖTESORDNING

FÖRÄLDRAMÖTEN

Föräldramöte med lag/åldersgrupp ska genomföras. Vid minst ett föräldramöte om året ska åldersgruppansvarig närvara. Förslag till mötesordning är:

Jan/Feb: Presentation av lagets/åldersgruppens verksamhetsplanering och budget.

Maj/Juni: Detaljplanering angående sommaraktiviteter presenteras.

Okt/Nov: Utvärdering av säsongen (öräldraföreningen och tränarna/ledarna). Information inför kommande säsong.

Nov/Dec: Start av verksamhetsplanering. Årsmöte med val av styrelse. Genomförs i samband med stormöte. Ansvariga: Lagens tränare/ledare och föräldraföreningen

SPORTRÅD BARN- OCH UNGDOMSVERKSAMHET

Ansvarig: Chef barn- och ungdomsverksamhet

Målgrupp: Sportchef, Chef barn- och ungdomsfotboll, Koordinator, utvecklingschef 8–12 resp 13–19, åldersgruppansvariga 8–16.

Mötesfrekvens: Fyra tillfällen/år.

Mötena är formella beslutsmöten med skriftliga rapporter samt minnesnoteringar från mötena.

TRÄNARMÖTEN

Forum Skytteholm: 8–12

Ansvarig: Utvecklingschef 8–12

Målgrupp: Åldersgruppansvariga, ansvariga tränare, assisterande tränare och specialisttränare.

Mötesfrekvens: En gång under våren, och en gång under hösten.

Åldersgruppsmöten 8–12

Ansvarig: Respektive åldersgruppsansvarig

Målgrupp: Ansvarig och assisterande tränare från lagen i respektive åldersgrupp

Mötesfrekvens: En gång på våren och en gång på hösten.

Mötena innehåller avstämningar kring det praktiska/sportsliga genomförandet ute i lagen med tillhörande förbättringspunkter samt goda exempel.

Forum Skytteholm: 13–19

Ansvarig: Utvecklingschef 13–19

Målgrupp: Åldersgruppansvariga, ansvariga tränare, assisterande tränare och specialisttränare.

Mötesfrekvens: En gång under våren, och en gång under hösten.

Innehåller utbyte, fortbildning och avancerade diskussioner inom ämnen så som – men inte uteslutande – spelet fotboll, pedagogik, ledarskap, motivationsklimat och inlärning. Detta är även ett viktigt forum där AIK:s utvecklingsplan för spelare diskuteras och främjas.

ÖVRIGA AKTIVITETER

VI SPELAR IHOP

Ansvarig: Värdegrundsansvarig I AIK Ungdomsfotboll Inom ramen för utbildningsprogrammet *Vi spelar ihop* kommer det under året att genomföras ett antal aktiviteter per lag/åldersgrupp vilket hanteras av gruppens ansvariga tränare och AIK Stilförälder. Dessa aktiviteter kan ersätta ordinarie träningar då dessa tillfällen till sin natur betraktas som ett träningstillfälle i sig. Ansvarig tränare översänder rapport till övergripande AIK Stilansvarig.

FÖRÄLDRAFÖRENINGAR

Ansvarig för lagens föräldraföreningar ska se till så att samtliga åldersgrupper har fungerande föräldraföreningar. Föräldraföreningarna ska arbeta enligt fastställd Arbetsordning för föräldraföreningar på www.laget.se/aik (Se även avsnitt Föräldraföreningar).

LEDARAVSLUTNING

Ansvarig: Koordinator

I slutet av året genomförs en avslutningskväll för alla ledare i AIK Ungdomsfotboll. Kvällen innehåller bl.a. socialt umgänge, middag, prisutdelning och trevliga aktiviteter.



Ungdomsakademi
FLICK

UNGDOMS-AKADEMI, FLICK

Sportchef: Leif Karlsson

Akademischef/utvecklingschef: Malin Ericsson

Samordnande målvaktstränare 13–15: Jamil Yousef

Samordnande målvaktstränare 17–19: Anton Edselius

Fystränare: Elias Morin

Naprapat: Elias Morin

Tävlingskoordinator: Ninos Shilazi

Skolsamordnare Solna gymnasium: Malin Ericsson

Skolsamordnare Skytteholmsskolan: Malin Eriksson

Utbildning: Dennis Hörtn

Camper: Tanne Nelson

Koordinator: Roger Wikström

VERKSAMHETS-FÖRKLARING

AIK Ungdomsfotbolls verksamhet är indelad i Knatte-skola (5–7 år), Barnfotboll (8–12), Ungdomsfotboll (13–19), Akademi pojkar (P12–17) och Akademi flickor (F13–19). Uttagning till ungdomsakademien ska vara färdig senast i november, och då ska även tränarorganisationen presenteras för spelare och föräldrar. Akademin har en tydlig inriktning på individuell utveckling för att fostra kommande elitspelare. Utöver AIK:s ordinarie tränings- och tävlingsverksamhet har AIK samarbete med Skytteholmsskolan och Solna Gymnasium som möjliggör flera träningsstillfällen och utökad samordning med övrig skolverksamhet.

Spelare som tillhör Ungdomsakademien F13–19 kan delta i matcher med F12–18U-verksamheten efter överenskommelse mellan tränarna.

Efter tävlings-säsongen ska ett antal spelare i flickverksamheten F12U–F18U erbjudas möjlighet att kvalificera sig för ungdomsakademien inför kommande säsong genom att delta i deras träning, detta om utvecklingschefen för barn- och ungdomsverksamheten samt utvecklingschefen för ungdomsakademien bedömer att det finns behov för det. Detta föregås av att ledarna för lagen har en löpande kontakt och följer varandras verksamhet under pågående säsong och att spelare i mån av möjlighet och behov deltar i olika lags verksamhet.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Övergripande mål för verksamheten är att förbereda spelarna för träning och spel i AIK:s junior- samt seniorverksamhet, vilket innebär att den enskilde spelarens individuella utveckling prioriteras före lagens resultat.

ÖVERGRIPANDE RIKTLINJER

- Att ledare, spelare och föräldrar följer klubbens och lagets verksamhetsplaner, policys och riktlinjer.
- Att av styrelse, ledningsgrupp och sportråd fattade beslut följs.
- Att verksamheten bedrivs i en miljö som skapar glädje och inger trygghet, harmoni och fotbollsutveckling som bottnar i känslan av kompetens, samhörighet och autonomi.

- Att tränings- och tävlingsverksamhet bedrivs enligt *AIK Stilen*.
- Att tränings- och tävlingsverksamhet bedrivs enligt AIK:s Utvecklingsplan för spelare.
- Att målvaktsträningen bedrivs enligt AIK:s Utvecklingsplan för målvaktsträning.
- Att fysträningen bedrivs enligt AIK:s Utvecklingsplan för fysisk träning.
- Att samtliga spelare i verksamheten ska ges likvärdiga möjligheter att spela samma antal matcher.
- Att samtliga spelare i verksamheten i största möjliga utsträckning ska spela en match/vecka, antingen med ett akademilag eller annat AIK-lag.

RIKTLINJER FÖR LAGEN

- Lagen ska spela nationella och internationella matcher på högsta nivå
- Lagen ska delta i profilturneringar enligt plan.
- Lagen ska genomföra AIK Stilsaktiviteter enligt plan.

MÅL FÖR LAGEN

- Laget i F17-serien ska kvalificera sig till slutspel, d v s topp 2 i grundserien och därmed få spela vidare mot de bästa lagen i landet.
- Laget i F19-serien ska kvalificera sig till slutspel, d v s topp 2 i grundserien och därmed få spela vidare mot de bästa lagen i landet.

MÅL FÖR SPELARUTVECKLING

- Minst två spelare i F19 ska vara kvalificerade för AIK Damlag kommande säsong.
- Minst åtta spelare i F17 ska vara kvalificerade för spel i F19 kommande säsong.
- Minst fyra spelare per åldersgrupp ska vara kvalificerade för landslagsläger (F15, F16, F17).
- Minst två spelare per åldersgrupp ska vara kvalificerade för matchspel i landslag (F15, F16, F17).
- Minst fem spelare i F15–F19 ska vara kvalificerade för SvFF:s utvecklingsläger i Halmstad, F15.
- Minst en spelare per åldersgrupp (F13–15 U-lag) ska tillhöra AIK Ungdomsakademi kommande säsong.
- Kartläggning och handlingsplan för intressanta externa spelare upprättas och genomförs.

PRIORITERADE UPPGIFTER FÖR LEDARE

- Skapa en miljö för träningsgruppen som inger trygghet, glädje, harmoni och fotbollsutveckling.
- Följa klubbens verksamhetsplan, policys och utbildningsplan för spelare.
- Verka för en bra kommunikation med övriga ledare inom föreningen.
- Verka för bra kommunikation och samarbete med lagets föräldrar.
- Att i sitt ledarskap främja utveckling före prestation och resultat.

TRÄNINGSVERSAMHET

TRÄNINGSGRUPPER

F19 (01–03) ca 18 spelare, fyra träningar/vecka.

F17 (03–04) ca 18 spelare, fyra träningar/vecka.

F15 (05) ca 16–20 spelare, fyra träningar/vecka.

F14 (06) ca 14–18 spelare, fyra träningar/vecka.

F13 (07) ca 12–14 spelare, fyra träningar/vecka.

Utöver angivna antal träningar per vecka har ett antal spelare träningar även på skoltid.

TRÄNAR-/LEDARORGANISATION

Akademichef och utvecklingschef har ett övergripande ansvar för träningsgrupperna. I varje träningsgrupp kan följande tränar-/ledarroller finnas:

- **Ansvarig tränare** – tränare med ansvar för alla spelare samt helheten i träningsgruppen.
- **Tränare** – tränare som assisterar ansvarig tränare i sitt uppdrag.
- **Målvaktstränare** – tränare med ansvar för målvaktsträning/samarbete målvakt och utspelare.
- **Fystränare** – tränare med ansvar för spelarnas fysiska utveckling och träningarnas intensitet och periodisering.
- **Individuell tränare** – tränare med ansvar för att fokusera på och utveckla specifika träningsområden hos enskilda spelare.
- **Lagledare** – ledare med ansvar för administrativa uppgifter gentemot laget och koordinator.
- **AIK Stilförälder** – en AIK Stilförälder per träningsgrupp F13–15 som tillsammans med ansvarig tränare ansvarar för att *AIK Stilen* hålls och att sociala aktiviteter genomförs. Ansvarar för att föräldragruppen uppträder korrekt runt aktiviteter. I träningsgrupperna F17–F19 fungerar värdegrundsansvarig även som motsvarande AIK Stilförälder och inga föräldrar utses till detta.

SAMARBETE MELLAN AKADEMILAGS-VERKSAMHETEN OCH U-LAGSVERSAMHETEN

Under säsongen sker en dialog mellan akademichef och chef barn- och ungdomsfotbollen gällande samarbete mellan akademi- och u-lag. Under året ska möten genomföras där ledare från ungdomsakademien och från U-lagsverksamheten deltar. Frekvensen på mötena bestäms efter dialog mellan akademichef och chef barn- och ungdomsfotbollen.

SKOLSAMORDNING

Ansvarig: Skolsamordnare

För att kunna spela fotboll i AIK Ungdomsakademi ska skolarbetet fungera så att spelare/elev är behörig för gymnasiet. För F19 och F17 bedrivs fotbollsträningen i viss utsträckning i samarbete med Solna Gymnasium med tränare från AIK Ungdomsakademi flick.

DELTAGANDE I ANDRA IDROTTER

AIK uppmuntrar spelare att delta i flera olika idrotter och spelare/målsmän ska för att underlätta planering av verksamheten kommunicera detta med tränare och lagledning. I en specialiserad verksamhet som Ungdomsakademien så förväntas att deltagandet i andra idrotter, i planeringen, utgår från ungdomsakademins verksamhet.

TÄVLINGSVERKSAMHET

LAGORGANISATION

AIK Ungdomsakademi är representerade i seriespel i följande åldersgrupper:

F19	1 lag
F17	1 lag
F15	1 lag (F05)
F14	1 lag (F06)
F13	1 lag (F07)

SERIESPEL

AIK Ungdomsfotboll deltar i tävlingsspel då det är en viktig del i spelarens utveckling att omsätta det man tränar på i en tävlingssituation. Spelare och ledare ska alltid ha fokus på att vinna sina matcher och ledare ska, eftersom det är ett utvecklingsmål i sig. Det innebär däremot inte att AIK-lag över tid ska matchas för att vinna sin serie genom att alltid spela med "bästa laget". Däremot kan lag i slutet av en säsong matchas för att nå ett eventuellt slutspel samt att säkerhetsställa seriespel med kvalitet under nästkommande säsong (F17 och F19).

AIK F19 deltar i Svenska Spels F19-serie. F17 deltar i F17 SM på distrikts- och nationell nivå.

Flicklagen i Ungdomsakademien spelar i egen åldersgrupp, S:t Erikscupen svår serie.

ÖVERGÅNG FRÅN SPELFORM 9 MOT 9 TILL 11 MOT 11

Under året spelar lagen sista året i spelformen 9 mot 9 (internationellt utbyte). Under sommaren och hösten ser vi med fördel att spel i formen 11 mot 11 söks i cuper och träningsmatcher inför nästkommande år. I samråd med akademichef och utvecklingschef så ska F14-laget i största möjliga mån genomföra träningsmatcher och cuper i spelformen 11 mot 11.

PLANERING AV TURNERINGAR

AIK Ungdomsakademi hanterar den övergripande planeringen för vilka turneringar lagen deltar i under året. Samtliga turneringar fastställs av akademichef, utvecklingschef och turneringsansvarig AIK FF i samråd med respektive lags tränare.

För mer detaljer, se dokumentet "Turneringar 2020 – AIK FF" som finns att ladda ner på www.laget.se/aik.

AIK deltar i särskilt utvalda turneringar med hög kvalitet som tillgodoser lagens matchning mot kvalificerat motstånd enligt en central planering. Samtliga åldersgrupper lämnar skriftlig rapport till utvecklingschef och tävlingskoordinator efter genomförda turneringar. Mall för utvärdering av turneringen finns att få hos tävlingskoordinator. Se även *Policy för lagens tävlingsverksamhet*.

Vid turneringar/träningsläger ska en reseplanering inlämnas till akademichefen. Den ska innehålla bl.a. vilka som åker med, kontakt/adress till boendet, kontaktuppgifter till målsman, hur och med vilka transport sker, packlista, tidschema m.m. Samtliga föräldrar bör också få denna innan avresa. Vid resor till turneringar/träningsläger ska alltid minst två ledare från AIK medverka på plats. Se även *Policy för resor*.

SPELARUTVECKLING

INDIVIDUELLA SPELARSAMTAL

Ansvarig: Lagets tränare

Inför säsong genomförs individuella samtal med varje enskild spelare där även föräldrarna deltar. Under säsongen genomförs sedan ett antal uppföljningsmöten enligt plan, där innehåll och längd på samtalen varierar.

Ungdomsakademins arbetssätt med individuell spelarutveckling förutsätter en aktiv dialog mellan tränare, spelare och vid förekommande fall målsmän, i vardagen. Denna dialog rör framförallt spelarens trygghet, välmående och utveckling som fotbollsspelare i det sammanhang vi har inom det enskilda laget. I de samtalen behöver det framgå senast under september månad om AIK ser skäl till att diskutera spelarens lag-tillhörighet till nästkommande säsong.

INDIVIDUELL TRÄNING

Ansvarig: Utvecklingschef

Alla spelare ska under säsongen erbjudas individuell träning för att kunna uppnå sina individuella mål utifrån det individuella utvecklingssamtalet med lagets akademitränare. Träningen bedrivs i samband med ordinarie träning eller under annan erbjuden tid. Innehållet i den individuella träningen hämtas från spelarens individuella utvecklingsplan samt kravprofilen och de riktlinjer som finns i AIK:s utvecklingsplan för spelare. Träningen leds av lagets tränare eller av AIK utsedda personer.

MÅLVAKTSTRÄNING

Ansvarig: Samordnande målvaktstränare

Målvaktsträning ska genomföras kontinuerligt under året av en gemensam målvaktstränare för F13–F15 (tre träningsgrupper), en gemensam målvaktstränare för F17–F19 (två träningsgrupper). Plan för målvaktsträning utarbetas av samtliga målvaktstränare som finns inom Ungdomsakademi Flick samt Flickverksamheten under ledning av akademichef. All träning genomförs enligt riktlinjerna i AIK:s Utvecklingsplan för spelare.

FYSTRÄNING

Ansvarig: Samordnande fystränare

I åldersgrupperna F13–F19 genomförs fysträning kontinuerligt under hela året enligt riktlinjerna i AIK:s utvecklingsplan för spelare.

INTERN SPELARUTVECKLING

Ansvarig: Utvecklingschef

En speciell satsning görs på individuell utveckling för spelare genom särskilda förberedelser inför distrikts- och landslagsuppdrag.

ROTATIONSTRÄNING/PERMANENT UPPFLYTTNING

Ansvarig: Utvecklingschef

Rotationsträning kan ske mellan de olika åldersgrupperna under säsongen där det anses utvecklande för individen. Syftet är att stimulera de mest framstående spelarna i åldersgruppen.

Spelare kan även bli permanent uppflyttade till äldre grupp om det anses utvecklande för den enskilde spelaren.

U-VERKSAMHETEN TRÄNAR MED UNGDOMSAKADEMIN

Ansvarig: Utvecklingschef samt chef barn- och ungdomsverksamheten

En väl genomförd spelarutveckling bygger på en nära kommunikation med U-verksamheten. Spelare i U-lagen kan beredas tillfälle till träning med akademien under kortare eller längre perioder under säsongen.

De spelare i utvecklingslagen F13–15 som har kommit längst i sin fotbollsutveckling ska om utvecklingschef bedömer det lämpligt under en period i november träna med ungdomsakademien där syftet är att bedöma om spelare ska flytta över till akademien inför nästa säsong.

INBJUDAN AV SPELARE

Ansvarig: Rekryteringsansvarig

AIK bjuder in spelare från samarbetsföreningarna och andra föreningar till tränings- och eller tävlingsverksamhet. Detta sker alltid i överenskommelse med berörd förening.

Syftet är att skapa en djupare relation mellan AIK och spelaren/föräldrar. Se *Policy för rekrytering av ungdomsspelare*.

SPELARREKRYTERING

Ansvarig: Rekryteringsansvarig

Riktlinjer för spelarrekrutering finns redovisad i särskild PM, *Policy och organisation för spelarrekrutering*.

PROVTRÄNING MED ANNAN KLUBB

Spelare som vill provträna med annan klubb kan göra det under perioden efter sista seriematch t.o.m. 31 oktober. Detta ska dock förekommas av att aktuell tränare och utvecklingschef informeras och lämnar klartecken för provträning. Se *Policy för provträning*.

VERKSAMHETSPLANERING

VERKSAMHETSPLAN, BUDGET OCH ORGANISATION

Lagen/träningsgrupperna beskriver sin säsongsplanering i Verksamhetsplan enligt fastställd mall och tidsplan. Verksamhetsplanen för laget ska vara presenterad för lagets föräldrar senast 2020-02-28. Se även dokumenten *Riktlinjer för verksamhetsplanering*.

- Fastställd budget skall hållas.
- Lagorganisationen ska vara klar senast 2019-12-15.
- Deltagaravgiften ska vara betald av samtliga spelare senast 2020-01-31. Vid delbetalning, ska avgiften vara betald senast 2020-05-31.
- Samtycke till AIK:s grundläggande värderingar, *AIK Stilen* sker i samband med inbetalning av deltagaravgiften.
- Lagens träningsverksamhet ska följa riktlinjerna i AIK:s Utvecklingsplan för spelare.
- Lagens tävlingsverksamhet består av seriespel och turneringar enligt central planering. Se även dokumentet *Policy för lagens tävlingsverksamhet*.
- Utvecklingschefen följer upp tränings- och tävlingsverksamheten genom kontinuerliga tränarmöten samt genom att följa lagens träningar och matcher.

HÄLSOENKÄT

Ansvarig: Koordinator

Samtliga föräldrar har möjlighet att fylla i en hälsoenkät med syfte att upptäcka barn/ungdomar som finns i riskzonen för hjärtproblem.

AIK Ungdomsfotboll rekommenderar samtliga föräldrar till spelare från 10 års ålder att fylla i enkäten. Under året erbjuds föräldrar till nya spelare samma möjlighet.

Mer information om dessa enkäter finns under rubriken Föräldrar på AIK Ungdomsfotbolls hemsida, www.aikungdomsfotboll.se

MÖTESORDNING

FÖRÄLDRA MÖTEN

Föräldramöte med lag/åldersgrupp ska genomföras. Förslag till mötesordning är:

Februari: Presentation av lagets/åldersgruppens verksamhetsplanering.

Maj: Detaljplanering angående sommaraktiviteter presenteras.

Oktober: Utvärdering av säsongen (tränarna/ledarna). Information om tävlings säsong höst, eftersäsong och kommande säsong.

November/december: Start av verksamhetsplanering.

Ansvariga: Lagens tränare/ledare.

SPORTRÅD

Ansvarig: Akademichef

Målgrupp: Sportchef, Utvecklingschef, chef barn/ungdom, koordinator (adj)

Mötesfrekvens: sex tillfällen/år

Mötena är formella beslutsmöten med skriftliga rapporter samt minnesnoteringar från mötena.

TRÄNAR-/LEDARMÖTE

Ansvarig: Akademichef och Utvecklingschef

Målgrupp: Akademitränare och ledare i respektive akademigrupp.

Mötesfrekvens: Kontinuerligt under året (ej under sommaruppehållet)

Mötena innehåller utvärdering, synkning, planering och andra punkter som berör respektive akademigrupp med utgångspunkt från lagets verksamhetsplan och AIK:s Utvecklingsplan för spelare.

FORUM SKYTTEHOLM

Ansvarig: Chef Forskning och utveckling

Målgrupp: Tränare i AIK Ungdomsakademi, flick

Mötesfrekvens: Fem tillfällen per år.

Mötena innehåller genomgång, förankring och fördjupning av AIK Utvecklingsplan för spelare samt vidareutbildning för tränare inom olika aktuella områden.

INDIVIDUELLA SAMTAL MED LEDARE

Ansvarig: Akademichef

Målgrupp: Samtliga ledare inom ungdomsakademin, flick

Mötesfrekvens: Två gånger/år (en gång på våren, en gång på hösten). Mötena fungerar som avstämningar och uppdateringar av verksamheten samt med fokus på tränarens egen utveckling, och mål samt en framtida ledarbesättning.

ÖVRIGA AKTIVITETER

VI SPELAR IHOP

Ansvariga: Värdegrundsansvarig AIK Ungdomsfotboll

Inom ramen för utbildningsprogrammet *Vi spelar ihop* kommer det under året att genomföras ett antal aktiviteter per lag/åldersgrupp vilket hanteras av gruppens ansvariga tränare och övriga ledare samt AIK Stilföräldrar (F13–F15). Dessa aktiviteter kan ersätta ordinarie träningar. Ansvarig tränare översänder rapport till övergripande värdegrundsansvarig.

SPELARRÅD

Inom respektive F13 –F 15 och F17–F19 ska det finnas ett spelarråd som utses av lagets tränare i samråd med värdegrundsansvarig. Spelarrådet ska träffas en gång i månaden och agendan ska vara saker som värdegrundsansvarig vill att de ska prata om och/eller saker som lagen/spelarna vill lyfta. Vid regelbundna tillfällen ska spelarrådet träffa respektive ansvarig tränare för att gå igenom verksamheten och de punkter spelarrådet och lagtränaren vill lyfta. Spelarrådet och/eller tränaren kan kalla till möte på kort varsel om det är något man akut vill lyfta. Målsättningen med spelarråd är att ge spelarna möjlighet att påverka verksamheten i en positiv riktning.

FÖRÄLDRAFÖRENINGAR

Inom AIK Ungdomsakademi, flick finns inga föräldraföreningar. I F13 –F 15 finns rollen AIK Stilförälder.

LEDARAVSLUTNING

Ansvariga: Koordinator

I slutet av året genomförs en avslutningskväll för alla ledare och personal i AIK Ungdomsfotboll. Kvällen innehåller bl.a. socialt umgänge, middag, prisutdelning och trevliga aktiviteter.



Ungdomsakademi
POJK

UNGDOMSAKADEMI, POJK

Sportchef: Leif Karlsson

Akademischef: Johannes Wiklund

Utvecklingschef: Magni Fannberg

Samordnande målvaktstränare: Filippo Biliotti

Samordnande analys och statistik: Tanne Nelson

Samordnand fystränare: Tove Levin

Samordnande naprapat: Victor Lyberg

Tävlingskoordinator: Ninos Shilazi

Koordinator: Roger Wikström

Skolsamordnare Solna gymnasium: Johnny Gustafsson

Skolsamordnare Skytteholmsskolan: Malin Ericsson

Ansvarig scouting och rekrytering: David Eklund

Utbildning: Dennis Hörtnin

Camper: Tanne Nelson

VERKSAMHETSFÖRKLARING

AIK Ungdomsfotbolls verksamhet är indelad i Knatte-skola (5–7 år), Barnfotboll (8–12), Ungdomsfotboll (13–19), Akademi pojk (P12–17) och Akademi flick (F13–19).

Uttagning till Ungdomsakademin ska vara genomförd i november månad, och då ska även tränarorganisationen presenteras för spelare och föräldrar. Akademin har en tydlig inriktning på individuell utveckling för att fostra kommande elitspelare. Utöver AIK:s ordinarie tränings- och tävlingsverksamhet har AIK samarbete med Skytteholmsskolan och Solna Gymnasium som möjliggör flera träningstillfällen och utökad samordning med övrig skolverksamhet.

Spelare som tillhör Ungdomsakademin P12–17 kan delta i matcher med övriga pojkverksamheten P12–17 efter överenskommelse mellan tränarna.

Efter tävlingssäsongen ska ett antal spelare i Pojkverksamheten P12–16 som tillhör specialiseringslagen erbjudas möjlighet att kvalificera sig för ungdomsakademin inför kommande säsong genom att delta i deras träning, detta om utvecklingschefen för barn- och ungdomsverksamheten samt utvecklingschefen för ungdomsakademin bedömer att det finns behov för det. Detta föregås av att ledarna för lagen har en löpande kontakt och följer varandras verksamhet under pågående säsong och att spelare i mån av möjlighet och behov deltar i olika lags verksamhet.

ÖVERGRIPANDE MÅL

Övergripande mål för verksamheten är att förbereda spelarna för träning och spel i AIK:s junior- samt seniorverksamhet, vilket innebär att den enskilde spelarens individuella utveckling prioriteras före lagens resultat.

ÖVERGRIPANDE RIKTLINJER

- Att ledare, spelare och föräldrar följer klubbens och lagets verksamhetsplaner, policys och riktlinjer.
- Att av styrelse, ledningsgrupp och sportråd fattade beslut följs.

- Att verksamheten bedrivs i en miljö som skapar glädje och inger trygghet, harmoni och fotbollsutveckling som bottnar i känslan av kompetens, samhörighet och autonomi.
- Att tränings- och tävlingsverksamhet bedrivs enligt *AIK Stilen*.
- Att tränings- och tävlingsverksamhet bedrivs enligt AIK:s Utvecklingsplan för spelare.
- Att målvaktsträningen bedrivs enligt AIK:s Utvecklingsplan för målvaktsträning.
- Att fysträningen bedrivs enligt AIK:s Utvecklingsplan för fysisk träning.
- Att samtliga spelare i verksamheten ska ges likvärdiga möjligheter att spela samma antal matcher.
- Att samtliga spelare i verksamheten i största möjliga utsträckning ska spela en match/vecka, antingen med ett akademilag eller annat AIK-lag.

RIKTLINJER FÖR LAGEN

- Lagen ska spela nationella och internationella matcher på högsta nivå.
- Lagen ska delta i profilturneringar enligt plan.
- Lagen ska genomföra AIK Stilsaktiviteter enligt plan.

MÅL FÖR LAGEN

- Laget i P15-serien skall kvalificera sig till A-slutspel, dvs topp 4 i grundserien och därmed få spela vidare mot de bästa lagen inom regionen.
- Laget i P16-serien ska kvalificera sig till A-slutspel, d v s topp 4 i grundserien och därmed få spela vidare mot de bästa lagen i landet.
- Laget i P17-serien ska kvalificera sig för höstens slutspelsserie och därefter placera sig på den övre halvan av den serien, d v s topp 8 i serien i vårserien.

MÅL FÖR SPELARUTVECKLING

- Minst åtta spelare i P17-truppen ska vara kvalificerade för AIK:s P19-trupp inför kommande säsong.
- Minst tre spelare i vardera P15, P16 och P17 ska vara kvalificerade för landslagsläger.
- Minst tre spelare i P15 ska vara kvalificerade till utvecklingslägret i Halmstad.
- Minst en spelare från övriga specialiseringslag, per

åldersgrupp (P12–15), ska tillhöra AIK Ungdomsakademi inför nästkommande säsong.

- Kartläggning och handlingsplan för intressanta externa spelare upprättas och genomförs.

PRIORITERADE UPPGIFTER FÖR LEDARE

- Skapa en miljö för träningsgruppen som inger trygghet, glädje, harmoni och fotbollsutveckling.
- Följa klubbens verksamhetsplan, policys och utbildningsplan för spelare.
- Verka för en bra kommunikation med övriga ledare inom föreningen.
- Verka för bra kommunikation och samarbete med lagets föräldrar.
- Att i sitt ledarskap främja utveckling före prestation och resultat.

TRÄNINGSVERSAMHET

TRÄNINGSGRUPPER

P17 (03–04) ca 16–18 spelare, fem–sex träningar/vecka.

P16 (04) ca 18–20 spelare, fem–sex träningar/vecka.

P15 (05) ca 16–20 spelare, fyra träningar/vecka.

P13 (07) ca 14–16 spelare, fyra träningar/vecka.

P12 (08) ca 14–16 spelare, tre–fyra träningar/vecka.

Utöver angivna antal träningar per vecka har flertalet spelare även tre träningspass på skoltid.

TRÄNAR-/LEDARORGANISATION

Akademieföraren och utvecklingschef har ett övergripande ansvar för träningsgrupperna. I varje träningsgrupp kan följande tränar-/ledarroller finnas:

- **Ansvarig tränare** – tränare med ansvar för alla spelare samt helheten i träningsgruppen.
- **Tränare** – tränare som assisterar ansvarig tränare i sitt uppdrag.
- **Målvaktstränare** – tränare med ansvar för målvaktsträning/samarbete målvakt och utespelare.
- **Fystränare** – tränare med ansvar för spelarnas fysiska utveckling och träningarnas intensitet och periodisering.
- **Individuell tränare** – tränare med ansvar för att fokusera på och utveckla specifika träningsområden hos enskilda spelare.
- **Lagledare** – ledare med ansvar för administrativa uppgifter gentemot laget och koordinator.
- **AIK Stilförälder** – en AIK Stilförälder per träningsgrupp P12–15 som tillsammans med ansvarig tränare ansvarar för att *AIK Stilen* hålls och att sociala aktiviteter genomförs. Ansvarar för att föräldragruppen uppträder korrekt runt aktiviteter. I träningsgrupperna P16–17 fungerar värdegrundsansvarig även som motsvarande AIK Stilförälder och inga föräldrar utses till detta.

SAMARBETE MELLAN AKADEMILAG- OCH SPECIALISERINGSLAG

Under säsongen sker en dialog mellan akademieföraren och chef barn- och ungdomsfotbollen gällande samarbete mellan akademi- och specialiseringslag. Under året ska möten genomföras där ledare från ungdomsakademin och från specialiseringslagen deltar. Frekvensen på mötena bestäms efter dialog mellan akademieföraren och chef barn- och ungdomsfotbollen.

TRÄNINGSMATCHER MOT SAMARBETSKLUBBAR

Akademilagen spelar träningsmatcher under säsongen mot framför allt samarbetsklubbar. Detta för att upprätthålla goda relationer mellan klubbarna och få till bra matcher. Alla akademilagen P12–14 spelar även träningsmatcher i form av klubbmatcher mot Djurgårdens IF, Hammarby IF och IF Brommapojkarna.

SKOLSAMORDNING

Ansvarig: Skolsamordnare

För att kunna spela fotboll i AIK Ungdomsakademi ska skolarbetet fungera så att spelare/elev är behörig för gymnasiet. För P16 (hösten) och P17 (hela året) bedrivs fotbollsträningen av tränare i AIK Ungdomsakademi i samarbete med Solna Gymnasium.

DELTAGANDE I ANDRA IDROTTER

AIK uppmuntrar spelare att delta i flera olika idrotter och spelare/målsmän ska för att underlätta planering av verksamheten kommunicera detta med tränare och lagledning. I en specialiserad verksamhet som Ungdomsakademin så förväntas att deltagandet i andra idrotter, i planeringen, utgår från ungdomsakademiens verksamhet.

TÄVLINGSVERKSAMHET

LAGORGANISATION

AIK Ungdomsakademi är representerade i seriespel i följande åldersgrupper:

P17 1 lag (P03, P04)

P16 1 lag (P04)

P15 1 lag (P05)

P13 1 lag (P07)

P12 1 lag (P08)

SERIESPEL

AIK Ungdomsfotboll deltar i tävlingsspel då det är en viktig del i spelarens utveckling att omsätta det man tränar på i en tävlingssituation. Spelare och ledare ska alltid ha fokus på att vinna sina matcher man spelar, eftersom det är ett utvecklingsmål i sig. Det innebär däremot inte att AIK-lag över tid ska matchas för att vinna sin serie genom att alltid spela med "bästa laget".

Däremot kan lag i slutet av en säsong matchas för att nå ett eventuellt slutspel samt att säkerhetsställa seriespel med kvalitet under nästkommande säsong (P15, P16 och P17).

Seriespel anordnat av distriktsförbund riktar sig till akademilagen P11 samt P15.

P12–14 deltar i matchutbyte anordnat av AIK. P15 serierna administreras av regionens deltagande distriktsförbund. P16- och P17-serierna anordnas av SvFF/SEF.

ÖVERGÅNG FRÅN SPELFORM 9 MOT 9 TILL 11 MOT 11

Under året spelar lagen sista året i spelformen 9 mot 9 (internationellt utbyte). I samråd med akademichef och utvecklingschef så ska P12-laget i största möjliga mån genomföra träningsmatcher och cuper i spelformen 11 mot 11.

PLANERING AV TURNERINGAR

AIK Ungdomsakademi hanterar den övergripande planeringen för vilka turneringar lagen deltar i under året. Samtliga turneringar fastställs av akademichef, utvecklingschef och turneringsansvarig AIK FF i samråd med respektive lags tränare.

För mer detaljer, se dokumentet "Turneringar 2020 – AIK FF" som finns att ladda ner på www.laget.se/aik.

AIK deltar i särskilt utvalda turneringar med hög kvalitet som tillgodoser lagens matchning mot kvalificerat motstånd enligt en central planering. Samtliga åldersgrupper lämnar skriftlig rapport till utvecklingschef och tävlingskoordinator efter genomförda profiltureringar. Mall för utvärdering av turneringen finns att få hos tävlingskoordinatören. Se även *Policy för lagens tävlingsverksamhet*.

Vid turneringar/träningsläger ska en reseplanering inlämnas till akademichefen. Den ska innehålla bl.a. vilka som åker med, kontakt/adress till boendet, kontaktuppgifter till målsman, hur och med vilka transport sker, packlista, tidschema m.m. Samtliga föräldrar bör också få denna innan avresa. Vid resor till turneringar/träningsläger ska alltid minst två ledare från AIK medverka på plats. Se även *Policy vid resor*.

Åldersgrupperna medarrangör i AIK:s egna turneringar. I AIK:s egna turneringar är åldersgruppen som deltar medarrangör. Se vidare avsnittet *Turneringar*.

SPELARUTVECKLING

INDIVIDUELLA SPELARSAMTAL

Ansvarig: Lagets tränare

Inför säsong genomförs individuella samtal med varje enskild spelare där även föräldrarna deltar. Under säsongen genomförs sedan ett antal uppföljningsmöten enligt plan, där innehåll och längd på samtalen varierar.

Ungdomsakademiens arbetssätt med individuell spelarutveckling förutsätter en aktiv dialog mellan tränare, spelare och vid förekommande fall målsmän, i vardagen. Denna dialog rör framförallt spelarens trygghet, välmående och utveckling som fotbollsspelare i det sammanhang vi har inom det enskilda laget. I de samtalen behöver det framgå senast under september månad om AIK ser skäl till att diskutera spelarens lagtillhörighet till nästkommande säsong.

INDIVIDUELL TRÄNING

Ansvarig: Utvecklingschef

Alla spelare ska under säsongen erbjudas individuell träning för att kunna uppnå sina individuella mål utifrån det individuella utvecklingssamtal med lagets akademitränare. Träningen bedrivs i samband med ordinarie träning eller under annan erbjuden tid. Innehållet i den individuella träningen hämtas från spelarens individuella utvecklingsplan samt kravprofilen och de riktlinjer som finns i AIK:s utvecklingsplan för spelare. Träningen leds av lagets tränare eller av AIK utsedda personer.

MÅLVAKTSTRÄNING

Ansvarig: Samordnande målvaktstränare

Målvaktsträning för AIK:s målvakter genomförs minst två gånger/vecka under hela året.

Samtliga målvaktstränare inom ungdomsfotbollen kommer att träffas kontinuerligt under året för planering, utbildning och utvärdering. All träning genomförs enligt riktlinjerna i AIK:s Utvecklingsplan för spelare.

FYSTRÄNING

Ansvarig: Samordnande fystränare

I åldersgrupperna P12–P17 genomförs fysträning kontinuerligt under hela året enligt riktlinjerna i AIK:s utvecklingsplan för spelare.

FILMNING/ANALYS

Ansvarig: Utvecklingschef

I åldersgrupperna P12–P14 filmas utvalda matcher som tränare och spelare sedan använder i utbildningssyfte kopplat till träning och match. I åldersgrupperna P15–P17 filmas samtliga hemmamatcher och så många

bortamatcher som möjligt som tränare och spelare sedan använder i utbildningssyfte kopplat till träning och match. Analys av filmade matcher sker sedan individuellt och/ eller lagvis.

INTERN SPELARUTVECKLING

Ansvarig: Utvecklingschef

En speciell satsning görs på individuell utveckling för spelare genom särskilda förberedelser inför distrikts- och landslagsuppdrag.

ROTATIONSTRÄNING/PERMANENT UPPFLYTTNING

Ansvarig: Utvecklingschef

Rotationsträning kan ske mellan de olika åldersgrupperna under säsongen där det anses utvecklande för individen. Syftet är att stimulera de mest framstående spelarna i åldersgruppen.

Spelare kan även bli permanent uppflyttade till äldre grupp om det anses utvecklande för den enskilde spelaren.

SPECIALISERINGSLAGEN TRÄNAR MED UNGDOMSAKADEMIN

Ansvarig: Utvecklingschefen för ungdomsakademin samt chef barn- och ungdomsverksamheten

En väl genomförd spelarutveckling bygger på en nära kommunikation med specialiseringslagen. Spelare i specialiseringslagen kan beredas tillfälle till träning med akademien under kortare eller längre perioder under säsongen.

De spelare i specialiseringslagen P12–16 som har kommit längst i sin fotbollsutveckling ska om utvecklingschef bedömer det lämpligt under en period i november träna med ungdomsakademin där syftet är att bedöma om spelare ska flytta över till akademien inför nästa säsong.

INBJUDAN AV SPELARE

Ansvarig: Rekryteringsansvarig

AIK bjuder in spelare från samarbetsföreningarna och andra föreningar till tränings- och/eller tävlingsverksamhet. Detta sker alltid i överenskommelse med berörd förening.

Syftet är att skapa en djupare relation mellan AIK och spelaren/föräldrar. Se *Policy för rekrytering av ungdomsspelare*.

SPELARREKRYTERING

Ansvarig: Rekryteringsansvarig

Riktlinjer för spelarrekrutering finns redovisad i särskild PM, *Policy och organisation för spelarrekrutering*.

PROVTRÄNING MED ANNAN KLUBB

Spelare som vill provträna med annan klubb kan göra det under perioden efter sista seriematch t.o.m. 31 oktober. Detta ska dock förekommas av att aktuell tränare och utvecklingschef informeras och lämnar klartecken för provträning. Se *Policy för provträning*.

VERKSAMHETSPLANERING

VERKSAMHETSPLAN, BUDGET OCH ORGANISATION

Lagen/träningsgrupperna beskriver sin säsongspanering i Verksamhetsplan enligt fastställd mall och tidplan. Verksamhetsplanen för laget ska vara presenterat för lagets föräldrar senast 2020-02-28. Se även dokumenten *Riktlinjer för verksamhetsplanering*.

- Fastställd budget ska hållas.
- Lagorganisation ska vara klar senast 2019-12-15.
- Deltagaravgiften ska vara betald av samtliga spelare senast 2020-01-31. Vid delbetalning ska avgiften vara betald senast 2020-05-30.
- Samtycke till AIK:s grundläggande värderingar, *AIK Stilen* i samband med inbetalning av deltagaravgiften.
- Lagens träningsverksamhet ska följa riktlinjerna i AIK:s Utvecklingsplan för spelare.
- Lagens tävlingsverksamhet består av seriespel och turneringar enligt central planering. Se även dokument *Policy för lagens tävlingsverksamhet*.
- Utvecklingschefen följer upp träning och tävlingsverksamheten genom kontinuerliga tränarmöten samt genom att följa lagens träningar och matcher.

HÄLSOENKÄT

Ansvarig: Koordinator

Samtliga föräldrar har möjlighet att fylla i en hälsoenkät med syfte att upptäcka barn/ungdomar som finns i riskzonen för hjärtproblem.

AIK Ungdomsfotboll rekommenderar samtliga föräldrar till spelare från 10 års ålder att fylla i enkäten. Under året erbjuds föräldrar till nya spelare samma möjlighet.

Mer information om dessa enkäter finns under rubriken Föräldrar på AIK Ungdomsfotbolls hemsida www.aikungdomsfotboll.se

MÖTESORDNING

FÖRÄLDRAMÖTEN

Föräldramöte med lag/åldersgrupp ska genomföras. Förslag till mötesordning är:

Februari: Presentation av lagets/åldersgruppens verksamhetsplanering

Maj: Detaljplanering angående sommaraktiviteter presenteras.

Oktober: Utvärdering av säsongen (tränarna/ledarna). Information om tävlingssäsong höst, eftersäsong och kommande säsong.

November/december: Start av verksamhetsplanering.

Ansvariga: Lagens tränare/ledare

SPORTRÅD

Ansvarig: Akademichef

Målgrupp: Sportchef, Utvecklingschef, Chef Barn- och ungdomsfotboll,

Mötesfrekvens: Fyra tillfällen/år

Mötena är formella beslutsmöten med skriftliga rapporter samt minnesnoteringar från mötena.

TRÄNAR-/LEDARMÖTE

Ansvarig: Akademichef och Utvecklingschef

Målgrupp: Akademitränare och ledare i respektive akademigrupp.

Mötesfrekvens: En gång i veckan (ej under sommaruppehållet).

Mötena innehåller utvärdering, synkning, planering och andra punkter som berör respektive akademigrupp med utgångspunkt från lagens verksamhetsplan och AIK:s Utvecklingsplan för spelare.

FORUM KARLBERG

Ansvarig: Chef Forskning och utveckling

Målgrupp: Tränare i AIK Ungdomsakademi, pojk

Mötesfrekvens: Fem tillfällen per år

Mötena innehåller genomgång, förankring och fördjupning av AIK Utvecklingsplan för spelare samt vidareutbildning för tränare inom olika aktuella områden. Vid tre tillfällen deltar även tränare för specialiseringslagen (februari, maj och november).

INDIVIDUELLA SAMTAL MED LEDARE

Ansvarig: Akademichef

Målgrupp: Samtliga ledare inom ungdomsakademin, pojk

Mötesfrekvens: Två gånger/år (en gång på våren, en gång på hösten). Mötena fungerar som avstämningar och uppdateringar av verksamheten samt med fokus på tränarens egen utveckling, och mål samt en framtida ledarbesättning.

ÖVRIGA AKTIVITETER

VI SPELAR IHOP

Ansvariga: Värdegrundsansvarig AIK Ungdomsfotboll.

Inom ramen för utbildningsprogrammet *Vi spelar ihop* kommer det under året att genomföras ett antal aktiviteter per lag/åldersgrupp vilket hanteras av gruppens ansvariga tränare, övriga ledare och AIK Stilföräldrar (P12–15). Dessa aktiviteter kan ersätta ordinarie träningar. Ansvarig tränare översänder rapport till övergripande AIK Stilsansvarig.

SPELARRÅD

Inom respektive P13–15 och P16–17 ska det finnas ett spelarråd som utses av lagets tränare i samråd med värdegrundsansvarig. Spelarrådet ska träffas en gång i månaden och agendan ska vara saker som värdegrundsansvarig vill att de ska prata om och/eller saker som lagen/spelarna vill lyfta. Vid regelbundna tillfällen ska spelarrådet träffa respektive ansvarig tränare för att gå igenom verksamheten och de punkter spelarrådet och lagtränaren vill lyfta. Spelarrådet och/eller tränaren kan kalla till möte på kort varsel om det är något man akut vill lyfta. Målsättningen med spelarråd är att ge spelarna möjlighet att påverka verksamheten i en positiv riktning.

FÖRÄLDRAFÖRENINGAR

Inom AIK Ungdomsakademi, pojk finns inga föräldraföreningar. I P12–15 finns rollen AIK Stilförälder.

LEDARAVSLUTNING

Ansvariga: Koordinator

I slutet av året genomförs en avslutningskväll för alla ledare och personal i AIK Ungdomsfotboll. Kvällen innehåller bl.a. socialt umgänge, middag, prisutdelning och trevliga aktiviteter.

SPELARREKRYTERING

Övergripande ansvarig AIK Ungdomsakademi, pojk: David Eklund

Övergripande ansvarig AIK Ungdomsakademi, flick: Malin Ericsson

Övergripande ansvarig barn- och ungdomsverksamheten (pojk/flick): Roger Wikström

Scouting

Övergripande ansvarig AIK Ungdomsakademi, pojk: David Eklund

Övergripande ansvarig AIK Ungdomsakademi, flick: Malin Ericsson

AIK Ungdomsfotboll bedriver scouting och rekrytering av spelare till akademi, pojk-, flick- samt juniorlag enligt en tydlig policy samt noggrant utarbetade och förankrade riktlinjer. Policy och riktlinjer finns beskrivna i dokumentet *Policy för rekrytering av ungdomsspelare*.

AIK har en scoutingorganisation uppbyggd med egna tränare som ser spelare i matcher där de ställs mot AIK-spelare, vilket ger en tydlig referensram.

När en spelare scoutats klart kan det bli beslut om rekrytering. I rekryteringshänseende är timing av stor betydelse. AIK väljer att jobba på ett långsiktigt sätt där spelare och klubb kan bekanta sig med varandra under en längre tid. Därför finns följande riktlinjer för tidpunkten när en spelare ska byta klubb till AIK:

- Tidpunkt för övergång är olika i varje enskilt fall och beror på ett flertal olika faktorer.
- Spelare där AIK etablerat en kontakt kan vara kvar i den egna föreningen och först i ett senare skede gå över till AIK.
- Spelare kan även gå över i ett tidigare skede när det bedöms vara fördelaktigt för den enskilda spelarens utveckling.

Rekrytering till AIK Ungdomsfotboll delas in i fyra olika ålderskategorier.

REKRYTERING TILL KNATTESKOLAN (P/F 5–7)

AIK bjuder varje år in alla barn i åldern 5–7 år i Solna för att delta i Knatteskolan där syftet är att skapa ett intresse för fotboll i allmänhet och AIK som klubb i synnerhet.

REKRYTERING TILL VERKSAMHETEN FÖR BARN (P/F 8–12)

AIK tar löpande emot barn från Solna som på eget initiativ tar kontakt med föreningen, givet att det finns plats i aktuella lag. Om det inte finns plats i befintliga lag ses möjligheten över att starta nya lag. Gällande spelare från andra kommuner erbjuds även de plats givet att det finns plats i aktuella lag, men rekommenderas i första hand att vara kvar i sitt närområde.

REKRYTERING TILL P/F13–15

AIK bedriver scouting i åldersgrupperna P/F13–15 samt information till spelare/föräldrar gällande AIK Ungdomsakademi och den verksamhet klubben har att erbjuda för spelare vars grad av motivation överensstämmer med verksamhetens syften och mål. Scouting, inbjudningar till träningar, matcher, läger, turneringar och andra aktiviteter genomförs enligt plan som utarbetas inför varje verksamhetsår.

Under året arrangeras ett antal try-outer för spelare i åldern P/F13–15 dit spelare som söker sig till AIK hänvisas.

REKRYTERING TILL P16–19, F17–19

AIK bedriver scouting samt aktiv spelarrekrutering till åldersgrupperna P16–19, F17–19. Scouting görs utifrån bevakning av förenings-, distrikts-, regions- och landslagsverksamhet där det även kan bli aktuella att rekrytera spelare från andra delar av landet.

Scouting, inbjudningar till träningar, matcher, läger, turneringar och andra aktiviteter genomförs enligt plan som utarbetas inför varje verksamhetsår.

Samtliga spelare som kommer till AIK garanteras en plats i AIK Ungdomsfotbolls verksamhet till dess att de är 18 år, under förutsättning att antalet spelare är tillräckligt för att bilda lag.

AIK bedriver som regel inte rekrytering till andra lag än de elitförberedande lagen i dessa åldersgrupper.

KONTAKTER MED SPELARENS FÖRENING

AIK:s kontakt med andra föreningar ska alltid vara positiv och ärlig. AIK informerar alltid spelarens förening i samband med att kontakt tas med spelaren. Det är endast av AIK Ungdomsfotboll utsedda personer som har befogenhet att ta kontakt med spelare och förening enligt särskilt utarbetad rekryteringsorganisation.

AIK I SAMHÄLLET

Övergripande ansvarig: Max Bergander

AIK Fotboll verkar i ett samhälle där alla medmänniskor och företag behöver hjälpa till och stötta för att vi tillsammans ska kunna integreras med varandra. Därför vill AIK vara en del av detta viktiga arbete då sporten, och fotbollen framför allt, är en brygga in i samhället och skapar förutsättningar för möten mellan människor.

Vi tror på att bygga ett samhälle där alla människor får chansen att utvecklas och synas, att skapandet av förebilder är en enormt viktig väg att gå för ett mer integrerat samhälle.

Den största delen av arbetet med ovan nämnda sker i vår vardagliga verksamhet då vi varje år utbildar

våra ca 1500 spelare, våra ledare och våra föräldrar i värdegrundsfrågor, barn-och ungdomspedagogik och förhållningssätt, vilket skapar en bred plattform för att dessa positiva attityder lever vidare hos dessa även utanför fotbollsplanen.

Dessutom sker en rad utbildningstillfällen under året, utanför AIK Fotboll, där vi stöttar andra föreningar och förbund i hur man kan jobba med dessa frågor för att skapa en sund miljö för barn och ungdomar.

Med det så sprider vi den kunskap och kompetens som finns hos oss till andra, för att på så sätt bidra till utveckling och diskussion kring detta så viktiga arbete.

ARRANGEMANG DAM- OCH HERRMATCHER

Koordinator: Roger Wikström

Matcharrangemang Skytteholms IP: Amina Abbas, Anki Gustafsson

Matcharrangemang Friends arena: Tanne Nelson, Anki Gustafsson

SYFTE

AIK Ungdomsfotboll har, på uppdrag av AIK Fotboll AB, ansvar för olika delar inom arrangemangen på herrlagets matcher på Friends Arena samt damlagets matcher på Skytteholms IP. De områden som AIK Ungdomsfotboll ansvarar för är bland annat Fair Play Corner (tidigare Gnagisland), Föreningsläktaren, Bollkallar/Bollisor, Inmarschlag etc. För att arrangemangen ska fungera bemannar lag inom AIK Ungdomsfotboll de olika uppdragen.

Nedan finner ni en beskrivning av de olika arbetsuppgifterna.

LAG INOM AIK FF

De flesta föräldraföreningar/åldersgrupper från 7 års ålder kommer på ett eller annat sätt vara involverade i genomförandet av arrangemangen när våra representationslag spelar hemmamatcher på Friends Arena och Skytteholms IP. De obligatoriska arbetsuppgifterna och fördelning av dessa presenteras inför säsongen.

Ekonomisk ersättning eller annan ersättning som ex. deltagande i turnering utgår till aktuellt lag där föräldrar är med och jobbar. Efter att jobb genomförts skickar laget faktura till övergripande ansvarig inom AIK FF. Lag som inte genomför sina åtaganden kan få avdrag på utbetalningen av hela eller delar av lagbidraget. I det fall ett lag ej kan genomföra tilldelad uppgift ska laget ansvara för byte med annan grupp/lag. Stöd för detta kan fås av ansvarig om laget är ute i god tid (minst 14 dagar innan genomförandet). Vid uppdrag som av olika anledningar inte blir av p.g.a. ex. dåligt väder, inställt evenemang el. dyl. kan lagen inte räkna med ersättning.

Arbetsuppgifter ska ej förväxlas med så kallade "hedersuppdrag". Till hedersuppdrag räknas inmarschlag, bollkallar och vepceremoni.

Exempel på arbetsuppgifter som fördelas på träningsgrupperna:

Fair Play Corner på Friends arena vid herrmatch eller servering/entré/publikvärd på Skytteholms IP vid dammatch.

MATCHER FRIENDS ARENA

Fair Play Corner

Sedan höstsäsongen 2018 ansvarar AIK Ungdomsfotboll för genomförandet av Fair Play Corner fd Gnagisland utanför Friends arena.

För att klara av uppdraget krävs hjälp av spelare och föräldrar i våra ungdomslag, i första hand 10–13 års-lagen. I normala fall behövs 10 vuxna och 10 spelare. Efter avslutat uppdrag skickar laget faktura till övergripande ansvarig inom AIK FF. Lag som inte genomför sina åtaganden kan få avdrag på utbetalningen av hela eller delar av lagbidraget.

Föreningsläktare

AIK Ungdomsfotboll driver sedan 2019 föreningsläktaren. På föreningsläktaren erbjuder vi platser till ett reducerat pris för varje match eller ett helårspris. Syftet med detta är att erbjuda barn och ungdomar i möjligheten att få gå på AIK Fotbolls allsvenska hemmamatcher.

Bollkallar

Ansvariga: Roger Wikström/Tomas Lindgren/ Stefan Almqvist

P/F14 är bollkallar vid herrarnas hemmamatcher på Friends Arena. Flicklagen erbjuds två platser per match och pojklagen roterar lagvis och fyller övriga sex till åtta platser.

Matchens Knatte/Knatta

Ansvarig: Henrik Koch/Roger Wikström

Bland femspelslagen (P/F 8–9) och AIK United utses matchens Knatte/Knatta som får äran att springa ut med AIK:s lagkapten vid lagens entré.

Inmarschlag

Ansvarig: Henrik Koch/Roger Wikström

Bland femspelslagen (P/F 8–9) samt AIK United utses lag till att få äran att gå ut på Friends Arena tillsammans med hemmalag och bortalag. Fördelning görs inför säsong och med hänsyn till åldersgruppernas antal. Vid sena kvällsmatcher eller derbymatcher kan undantag göras liksom om AIK Fotboll AB vill låta detta ingå i ex. ett sponsorarrangemang.

MATCHER DAM

Ansvarig: Amina Abbas

Lag tilldelas uppgifter enligt förbestämt schema kring damernas matcharrangemang. F11–13 är bollisor samt behjälpliga med kringarrangemang på dammatcherna ex. entré, kiosk, publikvård och bårbarare. Vid behov kan andra flick- eller pojklag erbjudas att hjälpa till på arrangemanget.

MATCHER UNGDOM SKYTTEHOLM

Ansvarig: Amina Abbas

För hemmamatcher på Skytteholms A-plan i de nationella ungdomsserierna, P16, P17, P19, F17 och F19 håller vi om möjligt serveringen öppen. Vi försöker även ha matchsekretariatet igång så vi kan erbjuda matchklocka och speaker.

A-LAGSMATCHER

Ansvarig: Roger Wikström

Herr- och damlagets hemmamatcher ska anges på lagens månadsplaner/hemsida och i möjligaste mån ska spelare se dessa i ledares sällskap. I övrigt kommer erforderligt antal lag tilldelas uppgifter kring herrarnas matcharrangemang. Viktigt att dessa uppgifter sköts klanderfritt.

Spelare och ledare erhåller koder inför herrmatcherna så man själv kan skriva ut sina egna biljetter. Dessa koder mejlas ut inför varje hemmamatch via laget.se. Mejlet innehåller förutom koden också tillvägagångssätt för beställningen. Vid dammatcher gäller att spelare/ledare ska finnas i medlemsregistret (och betalat avgiften) samt registrerade på laget.se i truppen för sitt lag. Uppge namn och personnummer i entrén.

GATANS LAG

Gatans lag är en förening som vänder sig till personer med bakgrund i hemlöshet, missbruk eller kriminalitet.

Gatans lag tränar en gång i veckan på Skytteholms IP i Solna under sommarhalvåret och i Skytteholmskolan under vinterhalvåret.

AIK Ungdomsfotboll bistår med att upplåta träningstid samt med nödvändigt träningsmateriel.

MARKNAD

Övergripande ansvarig:

Ansvarig sponsring:

Ansvarig marknadsaktiviteter: Tanne Nelson

SYFTE

AIK Ungdomsfotboll skall i samverkan med sälj- och marknadsavdelningen för AIK Fotboll skapa nya möjligheter till att utveckla och stärka den ekonomiska intäktsidan. En starkare ekonomi kan bidra till att höja kvaliteten både på den sportsliga och administrativa delen av verksamheten.

AIK Ungdomsfotboll arbetar aktivt för att i samråd med externa företag och partners utveckla verksamheten. Det sociala samhällsengagemang AIK Ungdomsfotboll bedriver är ett bra exempel på hur delar av verksamheten sker i samarbete med externa partners.

50/50-LOTTEN

På samtliga A-lagsmatcher säljer AIK Ungdomsfotboll 50/50-lotten. 50 % av lottförsäljningens intäkter går till en ensam vinnare och 50 % går till AIK Ungdomsfotboll. Fyra åldersgrupper inom AIK Ungdomsfotboll är operativt ansvariga för lotteriförsäljningen. Lotteriet är beviljat av Solna Stad. Mer information om lotteriet finns på www.aikfotboll.se.

SVENSKA SPELS KAMPANJ – GRÄSROTEN

Under 2020 fortsätter Svenska Spels kampanj, Gräsroten till ungdomsidrotten. Genom att registrera AIK Fotboll hos ett ombud, i mobilen eller på svenskspel.se kan man som Svenska Spelkund ge poäng till AIK Fotboll varje gång man lägger ett spel. En gång per år sammanställs poängen och ger AIK och andra föreningar en proportionerlig del av de 50 miljoner som delas ut. Dessa pengar går oavkortat till ungdomsverksamheten inom AIK Fotboll, ju fler poäng, desto mer pengar till föreningskassan. Mer information om kampanjen finns på www.aikfotboll.se samt www.aikungdomsfotboll.se

SPONSRING OCH REKLAM

AIK Ungdomsfotboll har en policy för sponsring- och reklamärenden. Varje enskilt lag ska stämma av med marknadsansvarig hos AIK Ungdomsfotboll innan ett avtal sluts med eventuell sponsor/ företag. Ingen reklam får tryckas på träningskläder utan ett godkännande av marknadsansvarig. Ingen reklam får tryckas på matchkläder. Läs mer i *Policy- och riktlinjer för sponsring och reklam*.

PENGAR TILL LAGKASSAN

AIK Ungdomsfotboll arrangerar olika aktiviteter varje år där specifika åldersgrupper ska medverka för att

säkerställa en god ekonomi i lagkassan. AIK Ungdomsfotboll erbjuder dessutom flera försäljningsalternativ i samarbete med någon av föreningens partners, som samtliga lag kan nyttja. I det fall lag vill sälja produkter skall det alltid först godkännas av marknadsansvarig.

Produkter som säljs av lag får under inga omständigheter konkurrera med andra befintliga leverantörer till AIK Fotboll. För mer information, kontakta marknadsansvarig, AIK Ungdomsfotboll.

SPORTLIB

Genom försäljning av tjänsten "Follow Us AIK" erbjuds lag inom AIK Ungdomsfotboll att tjäna extra pengar till lagkassan. FollowUs AIK är ett samarbete mellan AIK Fotboll och streamingtjänsten SPORTlib som ger besökaren en unik och exklusiv insyn i AIK Fotboll.

BINGOLOTTO OCH FOLKSPEL

Lag inom AIK Ungdomsfotboll har möjlighet att sälja lotter, prenumerationer, julkalender och Sverigelotten från Folkspel för att tjäna pengar till lagkassan och dessutom stödja AIK. AIK Ungdomsfotboll hanterar all administration och logistik för de lag som vill sälja lotter. Lotterna säljs framförallt i samband med Bingolottos månadsfinaler och uppesittarkväll. Under året ska AIK Ungdomsfotboll genomföra en gemensam försäljningsaktivitet med Bingolotto som involverar samtliga lag och spelare, P/F 10–15 år. Ersättning till lagen baseras på antalet sålda lotter.

NEWBODY

Genom ett samarbete med Newbody erbjuds lag inom AIK Ungdomsfotboll att sälja ett antal olika produkter för att stärka lagkassan. Produkterna kan säljas året om.

AIK Ungdomsfotboll har tillsammans med Newbody tagit fram ett skraddarsytt förslag på lättsålda produkter.

PÅSKÄGG OCH GODISBURKAR

Tillsammans med Tipe produkter kan vi erbjuda lag att sälja påskgodis inför påskhelgen. Påskäggen och godisburkarna är i AIK-design och beställs senast februari månad. Ersättning till lagen baseras på antalet sålda enheter.

ICA MAXI SOLNA BUSINESSPARK

AIK Ungdomsfotboll samarbetar med Ica Maxi Solna Businesspark för att tillsammans skapa förutsättningar för än bättre verksamhet. Ica Maxi är bland annat en viktig partner i arbetet med Fair Play Corner. Ica Maxi samverkar också kring Bingolotto och 50/50-lotteriet.

TURNERINGAR

Övergripande ansvarig: Ninos Shilazi

Resurs: Anki Gustafsson

SYFTE

AIK Ungdomsfotboll bedriver egen turneringsverksamhet för att:

- erbjuda egna spelare och lag, samarbetsföreningar samt andra lag och föreningar välarrangerade turneringar med hög kvalitet.
- skapa förutsättningar för ekonomiska intäkter till AIK Ungdomsfotboll.
- stärka och sprida AIK Fotbolls varumärke.

POLICY OCH RIKTLINJER

Enskild åldersgrupp äger inte rätt att anordna egna turneringar undantaget överenskommelse med turneringsansvarig för AIK Ungdomsfotboll. Se även det som beskrivs i stycket Turneringar gemensamt med AIK Ungdomsfotboll – Franchisemodell. AIK:s turneringar ska genomföras enligt en gemensam AIK-standard avseende inbjudan, tävlingsformer, regler, slutspel osv. En detaljerad beskrivning av riktlinjer för AIK:s turneringar finns i särskild PM, *Policy och riktlinjer för AIK:s turneringsverksamhet*. Turneringar arrangerade av AIK Ungdomsfotboll ska följa vår värdegrund beskriven i *AIK Stilen*.

FAIR PLAY CORNER

AIK Fotboll arbetar aktivt för att skapa en tryggare och bättre miljö för spelare, ledare och besökare under turneringar arrangerade av AIK Ungdomsfotboll.

Utöver proaktiv information och utbildning är Fair Play Corner en aktiv mötesplats för deltagare och besökare där eventuella incidenter hanteras av erfaren och utbildad personal på plats under aktuell turnering. Mer information om Fair Play Corner finns att läsa på respektive turnerings hemsida.

ARRANGERANDE ÅLDERSGRUPP

Föräldrar i aktuell åldersgrupp deltar aktivt i arrangemanget vilket innebär vissa arbetsuppgifter. Detta sker normalt sett utan ersättning. Nedan finns respektive arrangerande åldersgrupp angivet.

APRIL KNATTE CUP

Skytteholms IP. P8, P9, F8 och F9. Spelas under april månad. Mer information: www.aikcup.se

VÅRCUPEN

Sölvesborg. P8–P11, F8–F11. Turneringen spelas i Sölvesborg och arrangeras i samarbete med Sölvesborg GIF. Mer information: www.aikcup.se

LENNART JOHANSSON MEMORIAL TROPHY

Inbjudningsturnering för internationella lag i åldersgrupperna P13, P14 och F14. Turneringen spelas i Braga, Portugal, 5–7 juni 2020 och är ett samarrangemang med SC Braga och Länk FC.

Arrangerande åldersgrupp: P13A, P14A och F14A.

Mer information: www.lennartjohanssonstrophy.se

SÖLVESBORGCUPEN

Sölvesborg. P10–P15, F12–F15. Turneringen spelas 12–14 juni 2020 och arrangeras i samarbete med Sölvesborgs GOLF.

Deltagande åldersgrupp: P12U–P15U och F12U–F15U.

Mer information: www.solvesborgcupen.se

FAIR PLAY MATCH CAMP

Leksand. P10–12, F10–12. Matchcampen spelas 12–14 juni 2020 i Leksand.

Deltagande åldersgrupp: P10–12, F10–12.

Mer information: www.aikcup.se

FLYGFYREN SOMMARCUP

Norrälje. P10–P15, F10–F15. Turneringen spelas 31 juli–2 aug och arrangeras i samarbete med BKV Norrälje.

Arrangerande åldersgrupp: P10–P15, F10–F15.

Mer information: www.flygfyrensommarcup.se

OKTOBER KNATTE CUP

Råsunda IP. P7, P8, F7 och F8. Spelas under oktober månad. Mer information: www.aikcup.se

TURNERINGSDELTAGANDE FÖR LAG INOM AIK UNGDOMSFOTBOLL

AIK Ungdomsfotboll samlar information, erfarenhet och kunskap avseende externa turneringar, såväl nationella som internationella. För att på sikt skapa en bättre miljö och kvalitet för lag inom AIK Ungdomsfotboll rekommenderar vi att kommunicera med turneringsansvarig hos AIK inför planerad övernattningsturnering och likaså efter genomförd resa.

LAG- OCH DELTAGARAVGIFTER

Lag från AIK Ungdomsfotboll betalar normalt ordinarie lag- och deltagaravgifter. I de fall där lagen som deltar är arrangerande och arbetar under cupen, betalas ej någon lagavgift. Dock betalas alltid deltagaravgifter.

Deltagaravgifterna är oftast subventionerade. Mer detaljerad information erhålles inför respektive turnering.

Mer information om turneringsverksamheten finns på www.aikcup.se och AIK Ungdomsfotbolls hemsida.

AIK FOOTBALL CAMP

Övergripande och administrativt ansvarig: Tanne Nelson
Sportsligt ansvarig: Mark O' Sullivan

SYFTE

AIK Ungdomsfotboll erbjuder spelare oavsett klubb-tillhörighet fotbollsträning på dagtid under de flesta skolloven (påsklov, sommarlov och höstlov). Samtliga träningar sker i Solna. AIK Football Camp är ett utbildningstillfälle för såväl spelare som tränare och ledare.

AIK Football Camp skall förutom att bidra till en långsiktig psykologisk, social och idrottslig utveckling skapa förutsättningar för ekonomiska intäkter åt AIK Ungdomsfotboll. AIK Football Camp bedrivs i regi av AIK Ungdomsfotboll och i linje med AIK Utvecklingsplan för spelare.

AIK FOOTBALL CAMP

Träningen bedrivs av tränare från AIK Ungdomsakademi och AIK Ungdomsfotboll. AIK planerar, bemannar och genomför varje träningspass i enighet med AIK Utvecklingsplan för spelare. Träningen sker på dagtid på Skytteholms IP och Råsunda IP i Solna. En arbetsgrupp bestående av personal och tränare från AIK Ungdomsfotboll utvärderar och utvecklar verksamheten löpande.

EXTRATRÄNING

Samtliga spelare i åldersgrupperna 8–12 erbjuds ett extra träningspass/vecka till en kostnad av 500 kr/år. All

extraträning genomförs under perioderna v. 15, v. 17–24 och v. 34–43.

Ett lag anmäls i P10:extra svår serie som sköts av åldersgruppsansvarig 10. Laget består av olika sammansättningar av i huvudsak de spelare som deltar under åldersgruppens extraträningar.

Mer information om Extraträning samt anmälan till densamma finns att läsa på www.aikfootballcamp.cups.nu

FOOTBALL CAMP MED EXTERN FÖRENING

I samarbete och efter överenskommelse med extern förening erbjuder AIK fotbollsträning på dagtid under skolloven eller helger. Träningarna leds av tränare från båda föreningarna. AIK planerar, bemannar och genomför varje träningspass i enighet med AIK Utvecklingsplan för spelare. Träningen sker på plats på extern förenings idrottsplats.

CAMPER 2019

Påsklov, vecka 15

Sommarlov, vecka 25

Sommarlov, vecka 33

Höstlov, vecka 44

Mer information om AIK Football Camp samt anmälan till densamma på www.aikfootballcamp.se.

SKOLSAMARBETE

Övergripande ansvarig: Dennis Hörtn

SYFTE

AIK Ungdomsfotboll erbjuder och bedriver träning i skolor som vill utveckla sin profil samt verka för en stark skola och ett starkare samhälle där skola, fritids och förening ses som integrerade delar. Träningen sker i regi av AIK Ungdomsakademi och bemannas av tränare från ungdomsakademin.

AIK:S MEDVERKAN SYFTAR TILL ATT:

- bidra till att fler skolelever får sitt behov av ökad fysisk aktivitet tillgodosett.
- förbättra elevernas studieresultat, utveckla deras fotbollskunskaper samt stärka skolans varumärke.
- stärka AIK Ungdomsfotbolls varumärke.
- utveckla och stärka AIK:s position som Nordens ledande klubb inom fotbollsutbildning.
- vidareutveckla samarbetet med skolor i närområdet samt nationellt.
- att alla i AIK Ungdomsakademi, P13–U17 samt F13–19, ska ha fotbollsträning på skoltid.

STRATEGI

AIK Ungdomsfotbolls långsiktiga strategi med skolsamarbeten är att i samverkan skapa goda miljöer som på bästa sätt bidrar till trygghet, välmående och utveckling av barn- och ungdomars psykologiska, sociala, fysiska och idrottsliga utveckling. Strategin för detta är främst inriktad mot AIK:s huvudsakliga upptagningsområde i Solna och vidare i Stockholm norrort.

SOLNA GYMNASIUM

AIK samarbetar med Solna Gymnasium, där AIK:s P16–19 och F17–19 genomför tre av sina ordinarie träningstillfällen på dagtid. Dessutom genomförs träningsverksamhet med spelare från andra föreningar. Totalt går ca 100 elever på elitfotbollsgymnasiet, NIU, Nationell Idrottsutbildning. Verksamheten är certifierad inom ramen för NIU, Nationell Idrottsutbildning, i enlighet med SvFF/RF:s riktlinjer.

TIBBLE GYMNASIUM

I samverkan med Täby FK bedriver AIK fotbollsträning vid tre tillfällen per vecka för spelare som företrädesvis kommer från samsarbetsklubben Täby FK samt från klubbar i övriga Stockholm norrort. Verksamheten är certifierad inom ramen för NIU, Nationell Idrottsutbildning, i enlighet med SvFF/RF:s riktlinjer. Individuellt val finns dessutom som ett val för de elever som önskar färre antal träningstillfällen.

SKYTTEHOLMSKOLAN

AIK samarbetar med Skytteholmskolan, där spelare i P13–14 och F13–14, har möjlighet att två gånger per vecka under skoltid tillgodogöra sig fotbollsträning inom ramen för AIK:s utvecklingsplan för spelare. Fotbollsprofilen är en specialklass och samarbetet bottnar i värdegrund och skolbetyg som fundament.

KURSPLAN

Varje träningstillfälle sker i enlighet med AIK Fotbolls kursplan för grundskolan, samt AIK Utvecklingsplan för spelare, skolverkets riktlinjer för fotbollsprofil i grundskola/gymnasium och *AIK Stilen*.

MARKNADSFÖRINGSTILLFÄLLEN

I samråd med skolan och deras aktiviteter för att locka till sig nya elever, åtar sig att AIK delta vid riktade tillfällen för att stärka skolans attraktionskraft.

AVTAL

I varje fall där AIK Ungdomsfotboll går in i ett skolsamarbete ska ett skriftligt samsarbetsavtal upprättas mellan AIK FF och den aktuella skolan. Avtalet ska omfatta tid, plats, ekonomiska förutsättningar och annan information som är av väsentlig betydelse.

ORGANISATION

Träningarna ska ske på närmaste anläggning gentemot skolan. AIK planerar, bemannar och genomför varje träningspass i enighet med AIK Utvecklingsplan för spelare, samt riktlinjer från SvFF.

Den aktuella skolan tillhandahåller allt material såsom kurslitteratur, licenser, bollar, västar m.m.

FÖRENINGSSAMARBETE

Samarbete med föreningar är en viktig del i AIK Ungdomsfotbolls grundläggande verksamhetsidé. Syftet är att skapa unika samarbeten och goda relationer till fördel såväl för AIK som för samspelets klubben. Fram till 2009 var AIK:s föreningssamarbete organiserat i alliansföreningen Samspel Svealand. Från och med 2010 bedrivs samarbetet med föreningar inom AIK:s närområde i norra Storstockholm.

Utöver det deltar AIK Ungdomsfotboll i två olika grupperingar med klubbar med inriktning på erfarenhetsutbyte och gemensamma utvecklingsområden.

SAMSPEL STOCKHOLM

AIK:s ambition är att utveckla befintliga, samt starta nya samarbeten med väl fungerande föreningar i Stockholm. Ambitionen är att AIK ska samverka med en klubb i varje kommun och att varje samarbete ska vara unikt där båda parter känner att de vinner på samarbete.

Med utgångspunkt i att bedriva en sund barn- och ungdomsfotboll i Stockholm har tio klubbar i Stockholm, med support av StFF, enats om avsiktsförklaring och policy gällande områden för samverkan. Områden att samarbeta kring är värdegrund, spelar-, tränar-, och föräldrautbildning samt spelarövergångar.

AIK har för avsikt att knyta till sig starka föreningar. Samarbetena bygger på de olika föreningarnas egna behov och intressen och vad man vill få ut av ett samarbete med AIK. Ett grundläggande syfte för AIK är att skapa goda kontakter med såväl föreningen som enskilda spelare. Målsättningen är att spelaren ska kunna vara kvar och utvecklas i sin hemmiljö. Detta kan göras möjligt genom samverkan mellan AIK och spelarens förening.

FC BARCELONA TEAM SPORTS DPT.

Under hösten 2017 etablerades ett samarbete mellan FC Barcelona Team Sports Dpt. och AIK Ungdomsfotbolls avdelning för forskning och utveckling. Samarbetet kretsar i huvudsak kring arbetssätt i datainsamling och analys, och vidare med stöd av bland annat detta arbete informera praktik och pedagogik i såväl spelar- som ledar- och organisationsutveckling.

SAMVERKAN MED DJURGÅRDENS IF, HAMMARBY IF OCH IF BROMMAPOJKARNA

Syftet med samverkan med Djurgårdens IF, Hammarby IF och IF Brommapojkarna är att utbyta erfarenheter, ta vara på de goda exempel som föreningarna kan bidra med samt skapa förutsättningar för att driva frågor av gemensamt intresse, t ex gentemot SvFF, SEF, EFD och StFF. Klubbarna träffas minst fyra gånger per år och står som värd vid vardera ett tillfälle, därutöver vid behov.

Träffar genomförs för pojkakademien, pojkverksamheten och flickverksamheten. Under säsongen kommer föreningarna även att spela klubbmatcher mot varandra med akademiåren, P12–14.

Syftet är att spela matcher med inriktning på utbildning och spelarutveckling. Inom ramen för samverkan kommer det även genomföras informationsträffar för spelare, ledare och föräldrar inom pojkakademien.

Mer information om AIK:s föreningssamarbete finns på AIK Ungdomsfotbolls hemsida, www.aikfotboll.se



AIK UNGDOMSFOTBOLL
Box 3090, Evenemangsgatan 31, 169 03 Solna
www.aikfotboll.se
www.aikungdomsfotboll.se